

平成24年度県営病院事業決算概要

1 総括（平成24年度の主な取組等）

(1) 病院事業管理者の権限強化と経営責任の明確化

- 交付金制度の継続（第1期H18～22、第2期H23～27）
（中期的なビジョンをもった経営が可能に）
- 職員定数について、鳥取県職員定数条例から分離して新たな条例を設定（H18）
（条例定数 H22：1,001人、H23：1,049人、H24：1,067人、H25：1,112人）

(2) 地域医療再生計画における県立病院の整備内容

- 東部医療圏における役割分担に伴う整備（中央：救命救急センター機能強化、地域周産期母子医療センター機能向上事業(H25.2)、無菌病室整備事業(H24.7)、CT(320列)整備事業(H25.2)）
- 中部の医療体制強化（厚生：放射線治療装置、血管造影装置、CT(160列)の整備）
- 災害医療体制強化（中央：DMATカー・医療機器整備）、災害時情報伝達手段の充実

(3) 県立病院としての医療水準の維持・向上

【中央病院】

- マルチスライスCTの更新（4列から64列(H24.9)、16列から320列(H25.2)へ）

【厚生病院】

- 非常用発電設備の新設、放射線治療棟を新築し高出力の放射線治療装置を導入(H25.3)

(4) 人材養成

【中央病院】

- 臨床研修医の受入（20名）、専攻医の受入（8名）
- 看護師養成教員を養成（1名）
- 鳥取看護専門学校生等看護実習生の受入、モンゴル研修員の受入（2名）

【厚生病院】

- 臨床研修医の受入（3名）
- 認定看護師（皮膚・排泄ケア、救急看護の資格取得（各1名）、がん化学療法の研修派遣（1名））
- 救急救命士の就業前実習の受入（1名）、薬剤投与実習の受入（1名）、気管挿管実習の受入（2名）
- 倉吉総合看護専門学校の実習生の受入

(5) 医療安全対策の充実

- 各病棟に教育担当副師長を配置（中央：H22～、厚生：H23～）
- 看護師、コメディカルの増員による医療体制の充実
- 感染管理認定看護師の資格取得（中央：H18、厚生：H18、H23）

(6) 経営健全化

- DPCの導入（中央：H20.4～、厚生：H21.4～）、第2期県立病院改革プランの実施
- 診療材料等一括購入（SPD）の導入（中央：H18.10～、厚生：H20.4～）
- 医薬品（SPD）の導入（中央：H21.10～、厚生：H24.1～）
- 未収金対策の推進（弁護士法人への債権回収委託、クレジットカード決済の実施、コンビニエンスストア収納の導入（中央H24.1～）、時間外・休日診療の医療費預り金制度の導入（中央：H24.4～、厚生H23.2～）

2 県立病院経営状況

区 分		20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
患者数	入院1日当たり	600人	624人	615人	635人	633人
	外来1日当たり	1,234人	1,241人	1,242人	1,260人	1,267人
救急患者数		35,014人	37,289人	34,333人	35,567人	36,551人
分娩件数		873人	944人	892人	1,067人	1,121人
低出生体重児延受入数		4,522人	4,260人	4,487人	5,195人	4,244人
診療単価	入院	43,423円	45,420円	51,330円	51,096円	53,921円
	外来	9,948円	10,570円	11,341円	11,674円	12,144円
医業収支(百万円)		△ 1,420	△ 1,075	△ 373	△ 493	△ 31
	うち退職給与	848	574	560	674	719
	勤続20年以上の退職者数	31人	16人	19	21	16
経常収支(百万円)		△ 343	△ 34	684	708	1,294
	一般会計繰入	1,539	1,526	1,487	1,618	1,609
特別損益(百万円)		△ 55	△ 90	88	△ 92	△ 17
	(特別利益－特別損失)					
純 損 益(百万円)		△ 398	△ 124	772	616	1,277
累積欠損金(百万円)		△ 13,864	△ 13,988	△ 13,216	△ 12,600	△ 11,323
当年度実質収支資金		457	772	1,585	1,519	2,037

中央病院の決算概要

1 決算の特徴

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	類似平均 (23年度)
延べ入院患者数	134,760人	138,028人	131,828人	134,587人	137,179人	-
（1日平均）	(369)人	(378)人	(361)人	(368)人	(376)人	(336)人
（平均在院日数(一般病床)）	(14.9)日	(15.2)日	(13.9)日	(14.2)日	(14.1)日	(14.0)日
（病床利用率(一般病床)）	(88.5)%	(90.4)%	(86.4)%	(87.8)%	(89.8)%	(78.1)%
延外来患者数	179,013人	171,995人	171,053人	170,237人	174,188人	-
（1日平均）	(737)人	(711)人	(704)人	(698)人	(711)人	(840)人
（紹介率）	(50.5)%	(58.8)%	(57.8)%	(59.5)%	(57.8)%	-
（院外処方率）	(86.6)%	(85.4)%	(86.4)%	(86.6)%	(86.4)%	-
入院診療単価	47,226円	48,566円	56,145円	56,002円	59,248円	46,016円
外来診療単価	9,915円	10,507円	11,263円	11,835円	12,508円	11,425円
医業収支(百万円)	▲ 621	▲ 493	▲ 91	▲ 172	122	▲ 398
退職給与金	525	459	472	475	550	190
（勤続20年以上の退職者数）	(18)人	(10)人	(14)人	(12)人	(10)人	-
経常収支(百万円)	150	223	652	629	1,034	109
一般会計繰入	948	904	906	1,001	996	1,063
特別損益(百万円)	▲ 1	▲ 48	19	▲ 81	▲ 11	-
純損益(百万円)	149	175	671	548	1,023	146
累積欠損金(百万円)	▲ 8,703	▲ 8,528	▲ 7,857	▲ 7,310	▲ 6,287	-
当年度実質資金収支(百万円)	607	658	1,192	1,095	1,479	-
医業収益／医業費用	94.9%	96.3%	100.5%	101.4%	104.2%	95.6%
経常収益／経常費用	101.6%	102.3%	106.5%	106.0%	109.5%	101.2%
給与費／医業収益	56.9%	55.6%	53.1%	51.5%	49.7%	51.9%
材料費／医業収益	27.0%	26.6%	25.7%	26.3%	26.8%	24.6%
減価償却／医業収益	4.8%	4.8%	4.5%	4.2%	3.7%	7.0%
他会計繰入計／経常収益	9.9%	9.1%	8.5%	9.1%	8.4%	10.9%

注1) 「類似平均」とは、一般病床400床以上500床未満の自治体立病院（73病院）の平均数値である。
（出典：平成23年度地方公営企業年鑑（総務省））

注2) 「医業収益／医業費用」以下の数値については、平成24年度地方公営企業決算状況調査
（総務省）で報告したデータを使用した。

注3) 金額は、病院統括管理費に係る医業費用及び特別損失を各病院の一般病床比率により
配分後の額である。

2 職員の状況

職名区分		現 員				
		H23. 6	H24. 6	H25. 6	H23→H24 増減	H24→H25 増減
医療職 (1)	医師	(0)	(1)	(2)	(1)	(1)
		76	79	81	3	2
医療職 (2)	薬剤師	16	19	19	3	0
	臨床検査技師	18	19	19	1	0
	診療放射線技師	15	17	18	2	1
	理学療法士	6	5	10	-1	5
	言語聴覚士	2	2	3	0	1
	作業療法士	3	3	4	0	1
	栄養士	4	4	4	0	0
	歯科衛生士	1	1	1	0	0
	臨床工学技士	6	5	5	-1	0
	視能訓練士	2	2	2	0	0
臨床心理士	1	1	1	0	0	
医療職 (3)	看護師・准看護師	(21)	(22)	(30)	(1)	8
		402	420	419	18	-1
行政職	事務	20	20	20	0	0
	電気技師	2	2	2	0	0
	機械技師	2	2	2	0	0
	建築技師	0	0	0	0	0
	医療ソーシャルワーカー	4	3	4	-1	1
	診療情報管理士	1	1	1	0	0
現業職	現業主事	0	0	1	0	1
	自動車整備士・運転士	2	2	1	0	-1
	ボイラ技士	3	2	2	-1	0
	調理師(調理員)	9	9	9	0	0
	医療助手	8	8	8	0	0
計		603	626	636	23	10

※1 育休、休職、臨床研修医を除く。

※2 上段()書きは非常勤職員数(外書)。

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	類似病院 平均(23年度)
100床当たり医師数	16.7人	17.2人	17.4人	17.6人	19.0人	17.0人
(平均年齢)	(43)才	(43)才	(44)才	(45)才	(44)才	(43)才
100床当たり看護部門	80.3人	86.6人	95.1人	96.6人	98.5人	79.5人
(平均年齢)	(39)才	(38)才	(38)才	(35)才	(35)才	(37)才
100床当たり薬剤部門	3.2人	3.5人	4.1人	3.9人	4.2人	3.6人
100床当たり放射線部門	3.2人	3.4人	3.2人	3.7人	3.9人	3.7人
100床当たり臨床検査部門	4.8人	4.6人	5.1人	5.1人	5.4人	5.2人
100床当たり事務部門	12.1人	13.1人	13.4人	15.3人	14.9人	11.2人
(平均年齢)	(42)才	(40)才	(42)才	(43)才	(36)才	(43)才
100床当たり給食部門	4.5人	4.8人	4.8人	4.9人	5.1人	3.0人
100床当たりその他職員	13.7人	17.1人	15.4人	11.3人	12.9人	8.0人
100床当たり職員数(計)	138.6人	150.3人	158.6人	158.4人	163.9人	131.3人
医師1人当たり入院患者数	5.2人	5.0人	4.8人	4.9人	4.7人	4.5人
“ 外来患者数	6.9人	6.2人	6.2人	6.2人	5.9人	7.6人
看護部門1人当たり入院患者数	1.0人	1.0人	0.9人	0.8人	0.8人	1.0人
“ 外来患者数	1.4人	1.2人	1.1人	1.0人	1.0人	1.7人

3 業務の実施状況

(1) 救命救急センター患者取扱状況

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
内 科	1,974	2,184	2,404	2,318	2,686
小 児 科	104	240	435	430	310
外 科	166	443	246	221	159
整 形 外 科	37	29	24	34	26
脳 神 経 外 科	1,177	902	583	628	787
呼 吸 器 外 科 ・ 心 臓 血 管 外 科	770	997	730	758	657
救 急 科	500	461	382	426	527
そ の 他	47	47	92	59	28
計	4,775	5,303	4,896	4,874	5,180
病 床 稼 働 率 (全 20 床 中)	65.4%	72.6%	67.1%	66.1%	71.0%
平 均 在 院 日 数	10.1日	13.5日	12.5日	12.4日	13.3日

注) 内科には、内科、心臓内科、神経内科を含む。

(2) 救急患者取扱状況

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
内 科	7,397	7,391	6,583	6,486	6,846
小 児 科	3,592	4,230	2,727	2,820	2,951
外 科	618	428	449	745	463
整 形 外 科	1,379	1,468	1,524	1,367	1,335
そ の 他	5,106	4,800	4,604	4,655	4,211
計	18,092	18,317	15,887	16,073	15,806

注) 小児救急外来(午後10時まで) H11.1~実施

注) 内科には、内科、心臓内科、神経内科を含む。

(3) 分娩件数・低出生体重児収容者数・人工透析患者数

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
分 娩 件 数	416	440	457	529	483
低 出 生 体 重 児 延 収 容 者 数	4,161	3,979	4,288	4,615	3,710
人 工 透 析 延 患 者 数	1,129	1,410	990	1,093	1,138

厚生病院の決算概要

1 決算の特徴

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	類似平均 (23年度)
延べ入院患者数	84,284人	89,834人	92,563人	97,854人	93,887人	-
(1日平均)	(231)人	(246)人	(254)人	(267)人	(257)人	(237)人
(平均在院日数(一般病床))	(14.9)日	(14.5)日	(13.7)日	(14.4)日	(13.7)日	(15.2)日
(病床利用率(一般病床))	(77.0)%	(82.0)%	(84.5)%	(89.1)%	(85.7)%	(73.2)%
延外来患者数	120,763人	128,184人	130,671人	137,174人	136,220人	-
(1日平均)	(497)人	(530)人	(538)人	(562)人	(556)人	(579)人
(紹介率)	-	-	(39.8)%	(42.1)%	(43.5)%	-
(院外処方率)	(81.0)%	(79.2)%	(79.6)%	(79.4)%	(77.7)%	-
入院診療単価	37,343円	40,586円	44,473円	44,348円	46,139円	43,745円
外来診療単価	9,997円	10,655円	11,442円	11,473円	11,680円	10,991円
医業収支(百万円)	▲ 799	▲ 582	▲ 282	▲ 321	▲ 153	▲ 468
退職給与金	315	114	88	199	169	119
(勤続20年以上の退職者数)	(13)人	(6)人	(5)人	(9)人	(6)人	-
経常収支(百万円)	▲ 493	▲ 257	32	79	260	▲ 60
一般会計繰入	591	622	581	617	613	830
特別損益(百万円)	▲ 54	▲ 42	69	▲ 11	▲ 6	-
純損益(百万円)	▲ 547	▲ 299	101	68	254	▲ 65
累積欠損金(百万円)	▲ 5,111	▲ 5,410	▲ 5,309	▲ 5,241	▲ 4,987	-
当年度実質資金収支(百万円)	▲ 150	114	393	424	558	-
医業収益／医業費用	86.1%	90.8%	96.3%	96.4%	99.1%	92.5%
経常収益／経常費用	91.4%	95.8%	100.5%	101.2%	104.0%	99.1%
給与費／医業収益	61.0%	53.0%	50.5%	51.7%	51.0%	53.6%
材料費／医業収益	26.8%	29.0%	28.0%	26.8%	25.6%	23.0%
減価償却／医業収益	7.0%	6.5%	5.6%	5.1%	4.4%	7.3%
他会計繰入計／経常収益	11.4%	10.7%	9.1%	9.1%	9.0%	12.4%

注1) 「類似平均」とは、一般病床300床以上400床未満の自治体立病院(107病院)の平均数値である。
(出典：平成23年度地方公営企業年鑑(総務省))

注2) 「医業収益／医業費用」以下の数値については、平成24年度地方公営企業決算状況調査
(総務省)で報告したデータを使用した。

注3) 金額は、病院統括管理費に係る医業費用及び特別損失を各病院の一般病床比率により
配分後の額である。

2 職員の状況

職名区分		現 員				
		H23. 6	H24. 6	H25. 6	H23→H24 増減	H24→H25 増減
医療職 (1)	医師	(1)	(2)	(1)	(1)	-(1)
		43	42	46	-1	4
医療職 (2)	薬剤師	10	12	10	2	-2
	臨床検査技師	11	11	13	0	2
	診療放射線技師	11	12	13	1	1
	理学療法士	5	5	5	0	0
	言語聴覚士	2	2	2	0	0
	作業療法士	1	2	2	1	0
	栄養士	3	3	3	0	0
	臨床工学技士	3	3	3	0	0
	臨床心理士	1	1	1	0	0
医療職 (3)	看護師・准看護師	(8)	(11)	(11)	(3)	0
		259	267	270	8	3
行政職	事務	17	17	17	0	0
	電気技師	1	1	1	0	0
	機械技師	1	1	1	0	0
	医療ソーシャルワーカー	2	1	2	-1	1
	診療情報管理士	2	2	2	0	0
現業職	自動車整備士・運転士	0	0		0	0
	ボイラ技士	3	3	3	0	0
	調理師 (調理員)	5	5	5	0	0
	医療助手	1	1	1	0	0
計		381	391	400	10	9

※1 育休、休職、臨床研修医を除く。

※2 上段()書きは非常勤職員数(外書)。

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	類似病院 平均(23年度)
100床当たり医師数	13.0人	14.7人	15.1人	15.3人	14.9人	13.7人
(平均年齢)	(44)才	(43)才	(42)才	(43)才	(49)才	(44)才
100床当たり看護部門	70.2人	79.5人	85.0人	91.6人	95.4人	73.2人
(平均年齢)	(40)才	(38)才	(33)才	(34)才	(34)才	(38)才
100床当たり薬剤部門	3.3人	3.2人	3.8人	4.0人	4.0人	3.4人
100床当たり放射線部門	3.8人	3.9人	3.9人	4.2人	4.2人	3.5人
100床当たり臨床検査部門	4.9人	5.1人	5.6人	5.3人	4.8人	4.6人
100床当たり事務部門	9.5人	10.1人	10.2人	10.7人	10.2人	9.8人
(平均年齢)	(44)才	(41)才	(41)才	(42)才	(38)才	(43)才
100床当たり給食部門	5.3人	5.6人	5.5人	5.7人	6.0人	2.3人
100床当たりその他職員	5.2人	8.2人	9.3人	10.3人	10.9人	6.8人
100床当たり職員数(計)	115.2人	130.3人	138.4人	147.2人	150.4人	117.3人
医師1人当たり入院患者数	6.0人	5.5人	5.4人	5.7人	5.7人	5.1人
“ 外来患者数	8.5人	7.8人	7.7人	8.0人	8.2人	8.4人
看護部門1人当たり入院患者数	1.1人	1.0人	1.0人	0.9人	0.9人	1.0人
“ 外来患者数	1.5人	1.5人	1.4人	1.3人	1.3人	1.6人

3 業務の実施状況

(1) 救急患者取扱状況

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
内 科	4,847	5,427	4,839	5,117	5,992
小 児 科	6,848	8,010	7,636	8,141	8,583
外 科	1,532	1,335	1,139	1,265	1,222
整 形 外 科	1,208	1,234	1,215	1,198	1,177
そ の 他	2,487	2,966	3,617	3,773	3,771
計	16,922	18,972	18,446	19,494	20,745

注)小児救急外来(午後10時まで) H13.12~実施

(2) 分娩件数・低出生体重児収容者数・人工透析患者数

区 分	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
分 娩 件 数	457	504	435	538	638
低出生体重児 延収容者数	361	281	199	580	534
人工透析延患者数	605	1,295	1,301	1,577	1,508