

[平成22年度 技術革新賞]

石けんの自社生産化で復活!

有限会社 進製作所（米子市）



経営は困難を
極めていました

試作品ひとつ
作るのに数万円か…
でも商品開発には
いくつもの
試作が必要だ…

石けんの製造って
なんでこんなに
お金がかかるんだ！

納品後は
すぐに
支払わないと
…

買い取りの
最小ロットは
3000個
…

さらにストレスが
溜まるのが
製造された石けんの
買い取りです

できた石けんは
ガソリンスタンド
コンビニ
スーパーなどに
売り込みに

障がい者雇用も
私が子どもの頃から
取り組んでいます

ああ
資金繰り
どうしよう…
これじや
つぶれちゃう
このままじゃ
給料も払えない…

みんな
こんなに頑張つて
くれてるので…



試算してみました

今なら
会社をたためば
何とか借金は
払えそうだ
でも…
石けんの自社生産も
やりたい：

会計士にも相談してみました

社長
悪いことは
言いません
会社を
整理された
方がいい

失敗したら
どうするん
ですか？

それでも…





※OEM…発注元企業ブランドで販売される製品を製造すること。

有限会社 進製作所

成功のポイント

◆石けん製造の内製化

外注生産から内製化への転換することで、顧客ニーズに応じた商品開発が低コストかつスピーディーに出来るようになるとともに、商品に自信を持つことで営業面にもプラスに作用した。

◆高度な石けん製造技術

量産が困難とされるコールドプロセス製法について、製造条件の最適化を確立することで高品質を保ちつつ、製造期間の短縮、さらにロスの軽減を実現し、収益性を向上させた。

[石けんの自社生産化で復活！：おしまい]