

## (13) 財団法人 鳥取県産業振興機構経営状況報告書

### 一 法人の概要

- 1 名 称 財団法人 鳥取県産業振興機構
- 2 目 的 県内産業の高度化・情報化の推進並びに企業の創業及び経営革新の支援を行うことにより、県内における新たな産業の創出を推進するとともに、地域経済の活性化を図り、もって本県産業の発展に寄与することを目的とする。
- 3 組織変更認可年月日 平成12年3月21日  
(財団法人 鳥取県中小企業設備貸与公社設立許可年月日  
昭和48年7月23日)
- 4 組織変更登記年月日 平成12年5月2日  
(財団法人 鳥取県中小企業設備貸与公社設立登記年月日  
昭和48年7月27日)
- 5 基 本 財 産 出えん金 29,000,000円  
鳥取県出えん金 15,000,000円  
県内市出えん金 2,000,000円  
民間団体等出えん金 12,000,000円
- 6 役 員 理 事 25人 監 事 3人  
理事長 金 田 昭  
副理事長 林 由紀子 (鳥取市副市長)  
" 野 津 一 成 (美保テクノス株式会社取締役社長)  
" 門 前 浩 司 (鳥取県商工労働部長)  
理 事 長 井 勇喜夫 (株式会社山陰合同銀行代表取締役  
専務)  
" 稻 垣 滋 (株式会社鳥取銀行代表取締役頭取)  
" 藤 本 英 興 (鳥取県信用金庫協会会長)  
" 和 木 幸 雄 (三洋電機コンシューマエレクトロ  
ニクス株式会社常務取締役)  
" 吉 岡 秀 樹 (グッドヒル株式会社代表取締役社  
長)  
" 児 嶋 祥 悟 (鳥取ガス株式会社代表取締役社長)

理事 齋木 憲久 (株式会社明治製作所代表取締役社長)

〃 松江 伸武 (株式会社ダイマツ代表取締役社長)

〃 森 脇 孝 (協業組合菊水フォーミング理事長)

〃 林 喜久治 (国立大学法人鳥取大学理事)

〃 足立 新治 (独立行政法人国立高等専門学校機構米子工業高等専門学校地域共同テクノセンター長)

〃 川口 康子 (鳥取短期大学入試広報部長)

〃 谷口 博繁 (鳥取環境大学常務理事)

〃 安田 晴雄 (安田精工株式会社代表取締役社長)

〃 林 正人 (株式会社鳥取メカシステム代表取締役社長)

〃 藤居 忠弘 (大山電機株式会社代表取締役社長)

〃 井上 法雄 (有限会社ウイル代表取締役社長)

〃 中村 慎一 (鳥取県信用保証協会専務理事)

〃 竹上 順子 (株式会社インタープロス代表取締役社長)

〃 坂本 トヨ子 (株式会社サカモト代表取締役専務)

〃 福嶋 登美子 (日本ランドメタル株式会社副社長)

監事 泉谷 英明 (鳥取県会計局長)

〃 乾 隆史 (鳥取市会計管理者)

〃 垣田 凱臣 (元山陰総合リース専務取締役)

7 職員 13人 (うち県派遣職員 7人)

8 事務所 本 部 鳥取市若葉台南七丁目5番1号

西部支部 米子市日下1239番

セコム分室 鳥取市湖山町北2丁目522番地2 (セコム山陰ITラボラトリー内)

## 二 平成20年度事業実施状況

### 〔起業化支援の推進〕

#### 1 体制の整備

##### (1) 事業化育成支援事業

とっとり産業支援プラザ体制（当財団、鳥取県産業技術センター、発明協会鳥取県支部）を中心とした産業支援の体制をより充実強化し、商工会議所・商工会、大学等の産業支援機関及び関係団体と十分な連携を図りながら、新製品開発や経営革新等に取り組む中小企業者等を支援するため、必要な企業巡回、出張相談会、セミナーの開催など、民間の考え方を反映したきめ細やかな支援を行った。

また、本年度からマネージャーの専門分野を活かした担当別に変更し、より専門的できめ細かな支援活動に取り組んだ。

- ① マネージャー等による相談の実施
- ② 鳥取ブランド育成支援セミナーの開催
- ③ 中国ブロック連携会議等の開催

##### (2) 産業支援プラザ事業広報

広報誌「鳥取産業支援プラザだより」をホームページ化し、とっとり産業支援プラザに関わる支援業務を一体的に広報した。

##### (3) 窓口相談等事業

顧問弁護士を設置し、中小企業者等が日常の事業経営等で生じた法律に関する問題について相談を実施した。またマネージャー・企業取引コーディネーター等の連携による企業巡回相談を通して事業実施を推進するための支援を行った。

##### (4) 特許流通支援事業

特許流通アドバイザーを配置し、県内企業、大学・高専等の知的財産を活用した新技術、新産業の創出を促進するため、企業訪問等を中心とした相談を実施した。

また、当該事業の地方移管に備え、特許流通アシスタントアドバイザー1名を配置し、人材育成していくとともに、特許流通活動及び普及啓発活動等を推進した。

#### 2 経営革新の推進

##### (1) 専門家派遣事業（経営革新アドバイザーの派遣）

各種の専門家を中小企業へ派遣し、診断助言を実施した。

#### 3 経営基盤強化の推進

##### (1) 中小企業等経営基盤強化事業

中小企業等の経営基盤強化を図るため、生産設備の導入についての支援を行ってきたが、民間でも対応可能であり、近年利用が減少傾向にあることから新規貸付を休止している。

- ① 中小企業ハイテク設備貸与事業
- ② 設備貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業
- ④ 創造的中小企業育成支援事業

⑤ 新産業創造支援事業

(2) チャレンジ応援資金目利き委員会への対応

鳥取県企業自立サポート融資におけるチャレンジ応援資金の目利き委員会の常任委員並びに特別委員に就任し、申請企業に対してそれぞれ事前調査、ビジネスプランの評価を行った。

(3) 地域資源活用に関する事業

① 次世代・地域資源産業育成事業

地域の強みである地域資源などを活用した県内中小企業による製品や技術の実用化、販路開拓に向けた活動を支援した。

② 地域資源活用・農商工連携に係る支援事業

地域資源活用事業計画・農商工等連携事業計画の認定申請の支援を積極的に行い、当財団が支援した承認件数は4件となった。

(4) 商店街等経営基盤強化事業（中心市街地商業活性化推進事業）

中心市街地の中小事業者等の活性化を図るため、中心市街地の活性化を推進しようとする商工会議所が行う事業に対し助成を行った。

(5) 再生協議会支援事業

国から委託を受け、当財団に平成15年3月「鳥取県中小企業再生支援協議会」を設置し、現在プロジェクトマネージャー1名、サブマネージャー3名を配置している。

企業再生に係る相談窓口として相談を受けるとともに、専門家チームによる経営改善計画の策定など経営難に苦しむ中小企業の再生を支援した。

(6) 地域産業活性化協議会活動支援事業

① 鳥取県地域産業活性化協議会の事務局業務を行った。

鳥取県地域産業活性化協議会の開催（平成21年2月9日）

② 企業誘致専門員の配置

電子・電機・液晶関連産業界に精通した専門家により、企業誘致活動を行った。

（企業訪問件数239件（うち県外147件、県内92件））

〔人材育成の推進〕

1 戦略的経営・IT人材開発支援事業

(1) ちゅうごくIT経営応援隊事業

経営戦略とそれを実現する情報化戦略を立案し実践することにより企業競争力を高めることを目的として、ITコーディネータと連携し、IT経営の普及並びにIT経営に取り組もうとする企業の支援を行った。

2 情報化基盤整備促進事業

情報化に対応する職員を配置し、インターネットプロバイダー業務の管理やホームページの管理、メールマガジンによる情報発信等を行った。

### 3 工業高校等実践教育導入事業

電機・電子・機械分野において、将来の技術者として独り立ちできる知識を身につけるため、県内企業と産業支援機関の協力の下、県内工業系高校3校を対象に実践的教育を実施し、インターンシップの参加生徒数の大幅増加と外部講師での実践教育の件数が増加した。

### 4 長期インターンシップ事業

県内外の学生等を対象に、県内企業において長期インターンシップを実施し卒業生の県内就職に結びつけることを促進するため、県内をくまなく回り受入可能な企業の開拓に努めた。また、鳥取大学工学部、米子高専を中心に各学科教員に本事業のPRに努めると共に学生向け説明会を延4回開催してPRに努めた。

### 5 フラットパネルディスプレイ（FPD）関連産業人材養成事業

#### (1) 液晶人材育成プログラムの開講

経済産業省委託事業及び鳥取県単独事業で開発した液晶関連の人材育成カリキュラム及び教材を活用し、高校生・高専学生・大学生・大学院生・社会人を対象にした講座を開講した。また、教材・副教材の改良を行った。

#### (2) 電子物性工学特論実習用プログラムの開講

液晶関連製品を評価・分析する機器の使用方法を学ぶ研修を行った。

#### (3) フラットパネルディスプレイ（FPD）関連産業人材養成シンポジウムの開催

「第2回地域産業活性化シンポジウム」を開催し、鳥取県の液晶等関連企業の豊富な集積や人材育成の取組みを広く県内外にPRした。

### 6 高専等活用中小企業人材養成事業

若手技術者を対象に、技術のレベルアップを目的とした“ものづくり”の基盤技術である「品質管理技術」と、製品の高機能化・多機能化のための要素技術である「組み込みマイコンシステム技術」のカリキュラム開発と実証講義を米子工業高等専門学校を会場として開催。県内だけでなく広域連携を視野に入れて募集を行ったため、鳥根県からの受講者もあった。

#### 〔販路開拓の推進〕

#### 1 県内中小企業販路開拓推進事業

##### (1) 下請企業振興事業

県内中小企業の取引量の確保を図るため、県内・県外発注企業の取引情報の収集や取引のあっせんを行った。

① 県外発注開拓コーディネーター（3名）による企業訪問等

② 企業取引コーディネーター（2名）による企業訪問等

③ 広域商談会等の開催（神奈川、名古屋、大阪、尼崎（2回）、広島（3回））

④ 食品商談会（米子（3回））

##### (2) ビジネスパートナー発掘支援事業

機械・金属、食品、電子・電気、機能的食品分野における全国規模の専門フェアに鳥取県

ブースを設置し、新製品・新技術を保有する県内中小企業の新規取引先の獲得・販路拡大を支援した。

① ELE TRADE 2009 (機械・電気)

② FOOD EX JAPAN 2009 (食品)

(3) 地域資源活用新事業展開支援事業 (建築・建材展 2009)

建築・建材分野における全国規模の専門フェアに鳥取県ブースを設置し、鳥取県の良質な地域資源及びこれらを使った製品の付加価値の向上、イメージアップ、ブランド力の強化並びに県内中小企業の新規取引先の獲得・販路開拓を支援した。

(4) とっとり産業技術フェア2008開催事業

「～活かそう！地域の知恵と底力～」をテーマに、産学官連携フェスティバルと連携して鳥取県の企業、大学等教育機関、公的支援機関等が保有する優れた技術、製品等を出展・紹介し、企業に販路の拡大などビジネスチャンスを提供するとともに、産学官連携事業の促進や、次代を担う子ども達に“ものづくり”の大切さや面白さを知る機会を提供するため開催した。

## 2 海外展開支援事業

県内企業の海外チャレンジ活動を支援するため、次の事業を実施した。

また、平成18年4月からは当機構施設内に「とっとり貿易支援センター」東部窓口を設置し、県内貿易支援機関との連携、貿易相談のワンストップ体制を構築している。

(1) 県内企業海外チャレンジ支援事業

海外見本市出展、サンプル輸入など、企業の初期的な海外展開活動を支援した。

(2) 商談会開催事業

① FOOD TAIPEI 2008

② JAPPE 2008 (日系自動車部品調達販売展示会 at 広州モーターショー)

③ 「食のみやこ鳥取県 in 上海推進事業」

・ FHC CHINA 2008

・ 鳥取県産食品輸出個別商談会 in 上海

(3) 海外市場調査事業

各種調査・情報提供のほか、現地調査随行を行った。

海外コーディネーターを台湾、上海に配置し、現地情報提供やビジネス支援を行った。

[産学金官の連携促進]

### 1 産学官連携、新技術・新製品開発の推進

(1) 都市エリア産学官連携促進事業

鳥取大学が世界に先駆けて開発したヒト人工染色体工学技術等を利用し、P450 マウスの作成及び食品等の機能性評価システムを開発した。

また、健康食品の商品化事例として水産資源を利用した低分子コラーゲン、フコイダンの商

品化を行った。

(2) 戦略的基盤技術高度化支援事業

中小企業のものづくり基盤技術（電子部品・デバイス、金属プレス加工）に資する革新的、ハイリスクな研究開発の促進・支援を行った。

(3) 地域資源活用型研究開発事業

地域に存在する資源（地域資源）を活用した、新製品の開発を目指す実用化技術の研究開発の支援を行った。

(4) 研究開発事業

新事業を創出するために、研究会を開催し、研究会の成果を事業化するためのサポートを行った。

(5) 産業クラスター事業

電子機器・環境リサイクル産業のクラスター形成に向けて意欲のある企業の支援を行った。

[賛助会員への支援]

1 理事会・総会の開催

理事会及び賛助会員で構成する会員総会を開催し、当財団の運営に関する重要事項について審議決定した。

理事会 4回

会員総会 2回

2 やる気企業支援事業（個別ミニ相談会）

補助金の申請に関する相談のほか、経営全般に関する相談会を実施した。

3 人材養成確保事業

(1) ISO内部監査員養成セミナー

県内中小企業が国際基準や環境問題に迅速に対応するため、ISO認証取得に必要となる人材を育成する内部監査員養成セミナーを開催した。

① ISO9000内部品質監査員養成セミナー（3回）

② ISO14001内部環境監査員養成セミナー（4回）

(2) ISOビデオの貸出

4 県外視察事業

長野県諏訪地区の優れた製品・技術力を見学する事により県内ものづくり技術の向上と県内産業の活性化を促進することを目的に実施した。

5 広報活動の推進

ホームページやメールマガジン「産業支援プラザだより」HP版などによる広報活動を充実することにより、当財団の活動を広く紹介するとともに、賛助会員向けの情報発信を行った。

[その他]

1 施設管理事業

当財団の施設を入居室として企業へ貸出した。また、県の「施設整備費補助金」を活用し入居ルーム4部屋の空調設備の交換工事を実施した。

2 コーディネーター連携推進会議

鳥取県内の各機関に所属するアドバイザー、コーディネーター等の交流の場を設けることにより、連携を促進し、各機関の一層の活性化を図ることを目的に開催した。

3 ホームページバナー広告

賛助会員等への支援及び財源の確保のため、当財団ホームページ内でのバナー広告を行った。



**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書 総 括 表**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

科 目	一般会計	中小企業ハイ テク備貸与事 業会計	設備貸与事 業会計	設備資金貸付 事業会計	新産業創造 支援事業会 計	創造的中小企 業育成支援事 業会計
	円	円	円	円	円	円
I 事業活動収入	318,461,910	82,596,557	131,893,832	2,977,186	1,007,363	32,070,146
1 基本財産運用収入	99,032					
2 特定資産運用収入	9,288,634					
3 会費収入	14,655,000					
4 事業収入	3,222,000	82,489,432	131,699,946	2,639,700	1,007,363	31,917,282
5 補助金等収入	239,114,183			326,599		
(1) 県補助金等収入	194,211,950			326,599		
(2) その他補助金等 収入	44,902,233					
6 負担金収入	44,070,295					
(1) 県負担金収入	1,433,277					
(2) その他負担金収 入	42,637,018					
7 寄附金収入	6,650,633					
8 雑収入	1,362,133	107,125	193,886	10,887		152,864
II 投資活動収入	19,144,091	5,720,050	15,328,475			
1 特定資産取崩収入	19,144,091	5,720,050	15,328,475			
III 財務活動収入		352,310,000				
1 借入金収入		352,310,000				
当期収入合計(A)	337,606,001	440,626,607	147,222,307	2,977,186	1,007,363	32,070,146
前期繰越収支差額	76,735,274	94,924,576	162,238,845	5,959,300	0	5,178
収入合計(B)	414,341,275	535,551,183	309,461,152	8,936,486	1,007,363	32,075,324

科 目	中心市街地 商業活性化 推進事業会 計	施設管理事業 会計	再生支援事 業会計	都市エリア産 学官連携促 進事業会計	次世代・地 域資源産業 育成事業会 計	工業高校実践 教育導入事業
	円	円	円	円	円	円
I 事業活動収入	22,141,030	56,099,418	96,675,751	92,106,767	91,780,091	12,720,536
1 基本財産運用収入						
2 特定資産運用収入					91,707,033	
3 会費収入						
4 事業収入	22,083,471	41,648,266	96,650,952	92,106,767		12,720,536
5 補助金等収入		11,075,557				
(1) 県補助金等収入		11,075,557				
(2) その他補助金等 収入						
6 負担金収入						
(1) 県負担金収入						
(2) その他負担金収 入						
7 寄附金収入						
8 雑収入	57,559	3,375,595	24,799		73,058	
II 投資活動収入	804,677,559				4,190,000	
1 特定資産取崩収入	804,677,559				4,190,000	
III 財務活動収入		1,230,883,435	23,600,000			8,650,000
1 借入金収入		1,230,883,435	23,600,000			8,650,000
当期収入合計(A)	826,818,589	1,286,982,853	120,275,751	92,106,767	95,970,091	21,370,536
前期繰越収支差額	21,671,325	21,402,925	0	0	39,566,909	0
収入合計(B)	848,489,914	1,308,385,778	120,275,751	92,106,767	135,537,000	21,370,536

科 目	戦略的基盤 技術高度化 支援事業	高専等活用中 小企業人材育 成事業	地域資源活 用型研究開 発事業	農工商連携促 進事業	内部取引消 去	合計
	円	円	円	円	円	円
I 事業活動収入	66,988,272	13,027,371	29,667,163	698,783		1,050,912,176
1 基本財産運用収入						99,032
2 特定資産運用収入						100,995,667
3 会費収入						14,655,000
4 事業収入	66,988,272	13,027,371	29,667,163	698,783		628,567,304
5 補助金等収入						250,516,339
(1) 県補助金等収入						205,614,106
(2) その他補助金等 収入						44,902,233
6 負担金収入						44,070,295
(1) 県負担金収入						1,433,277
(2) その他負担金収 入						42,637,018
7 寄附金収入						6,650,633
8 雑収入						5,357,906
II 投資活動収入				6,164		849,066,339
1 特定資産取崩収入				6,164		849,066,339
III 財務活動収入	56,000,000	10,000,000	22,200,000	2,500,000,000		4,203,643,435
1 借入金収入	56,000,000	10,000,000	22,200,000	2,500,000,000		4,203,643,435
当期収入合計(A)	122,988,272	23,027,371	51,867,163	2,500,704,947	0	6,443,485,123
前期繰越収支差額	79,300,000	0	0	0	0	501,804,332
収入合計(B)	202,288,272	23,027,371	51,867,163	2,500,704,947	0	6,605,426,282

科 目	一般会計	中小企業ハイ テク備貸与事 業会計	設備貸与事業 会計	設備資金貸付 事業会計	新産業創造支 援事業会計	創造的中小企 業育成支援事 業会計
	円	円	円	円	円	円
I 事業費支出	303,662,447	11,732,897	22,242,302	337,486	1,007,363	989,284
1 事業費支出	150,814,375	10,212,174	11,733,425	337,486	1,007,363	987,604
2 管理費支出	152,848,072	1,520,723	10,508,877			1,680
3 その他支出						
II 投資活動支出	23,914,547	5,720,050	15,449,255			976,000
1 特定資産取得支出	23,914,547	5,720,050	15,449,255			976,000
2 その他支出						
III 財務活動支出	52,350,000	439,414,000	150,953,000	4,572,000		30,000,000
1 借入金返済支出	52,350,000	439,414,000	150,953,000	4,572,000		30,000,000
出						
当期支出合計(C)	379,926,994	456,866,947	188,644,557	4,909,486	1,007,363	31,965,284
当期収支差額(A)-(C)	△ 42,320,993	△ 16,240,340	△ 41,422,250	△ 1,932,300	0	104,862
次期繰越収支差額(B)-(C)	34,414,281	78,684,236	120,816,595	4,027,000	0	110,040

科 目	中心市街地商業活性化推進事業会計	施設管理事業会計	再生支援事業会計	都市エリア産学官連携促進事業会計	次世代・地域資源産業育成事業会計	工業高校実践教育導入事業
	円	円	円	円	円	円
I 事業費支出	35,716,883	30,282,413	96,675,751	92,106,767	3,590,122	12,720,536
1 事業費支出	35,023,793	955,500	77,258,746	92,106,767	3,590,122	12,720,536
2 管理費支出	693,090	29,086,013	19,417,005			
3 その他支出		240,900				
II 投資活動支出	5,576,897	10,120,057			3,581,500	
1 特定資産取得支出	5,576,897	10,120,057			3,581,500	
2 その他支出						
III 財務活動支出	800,000,000	1,243,084,335				
1 借入金返済支出	800,000,000	1,243,084,335				
支						
出						
当期支出合計(C)	841,293,780	1,283,486,805	96,675,751	92,106,767	7,171,622	12,720,536
当期収支差額(A)-(C)	△ 14,475,191	3,496,048	23,600,000	0	88,798,469	8,650,000
次期繰越収支差額(B)-(C)	7,196,134	24,898,973	23,600,000	0	128,365,378	8,650,000

科 目	戦略的基盤技術高度化支援事業	高専等活用中小企業人材育成事業	地域資源活用型研究開発事業	農商工連携促進事業	内部取引消去	合計
	円	円	円	円	円	円
I 事業費支出	66,988,272	13,027,371	29,667,163			720,747,057
1 事業費支出	66,988,272	13,027,371	29,667,163			506,430,697
2 管理費支出						214,075,460
3 その他支出						240,900
II 投資活動支出				2,500,000,000		2,565,338,306
1 特定資産取得支出				2,500,000,000		2,565,338,306
2 その他支出						
III 財務活動支出	79,300,000					2,799,673,335
1 借入金返済支出	79,300,000					2,799,673,335
支 出						
当期支出合計(C)	146,288,272	13,027,371	29,667,163	2,500,000,000	0	6,085,758,698
当期収支差額(A)-(C)	△ 23,300,000	10,000,000	22,200,000	704,947	0	17,863,252
次期繰越収支差額(B)-(C)	56,000,000	10,000,000	22,200,000	704,947	0	519,667,584

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表 総括表**

(平成21年3月31日現在)

科 目	一般会計	中小企業ハ イテク備貸 与事業会計	設備貸与事 業会計	設備資金貸付 事業会計	新産業創造支 援事業会計	創造的中小企 業育成支援事 業会計
	円	円	円	円	円	円
<b>I 資産の部</b>						
1 流動資産						
(1) 現金預金	62,187,602	73,684,236	29,830,124	3,700,401		495,040
(2) 未収金	79,842,976			326,599		
(3) 前払金	645,155		199,275			
(4) 仮払金						
(5) 前払費用	836,608					
(6) 保証債務見返						91,000,000
(7) 他会計貸付金		30,000,000	112,600,000			
(8) 割賦設備		67,905,300	147,923,700			
(9) 割賦設備未収金			101,244,909			
(10) 割賦損料未収金			6,019,420			
(11) 割賦設備未収損害賠償金		57,604,790	32,940,824			
(12) リース料未収金		899,500	40,121,100			
(13) リース未収規定損害金			11,591,915			
(14) 貸倒引当金		△ 23,120,622	△ 44,083,799			
(15) 未収収益						
流動資産合計	143,512,341	206,973,204	438,387,468	4,027,000	0	91,495,040
2 固定資産						
(1) 基本財産	29,000,000					
(2) 特定資産	691,120,207	5,720,050	17,016,017			44,078,000
(3) その他の固定資産	292,808	57,962,500	83,164,600	1,236,000		100,000,000
固定資産合計	720,413,015	63,682,550	100,180,617	1,236,000	0	144,078,000
資産合計	863,925,356	270,655,754	538,568,085	5,263,000	0	235,573,040
<b>II 負債の部</b>						
1 流動負債						
(1) 未払費用	2,859,812		63,991			
(2) 未払金	4,094,668		18,755			
(3) 短期借入金		176,155,000				
(4) 前受金	2,163,313					

科 目	一般会計	中小企業ハ イテク備貸 与事業会計	設備貸与事 業会計	設備資金貸付 事業会計	新産業創造支 援事業会計	創造的中小企 業育成支援事 業会計
	円	円	円	円	円	円
(5) 預り金	11,980,267					
(6) 仮受金						
(7) 他会計借入金	88,000,000	25,000,000				
(8) 保証債務						91,000,000
(9) 未経過債務保証料						385,000
(10) 消費税預かり金			21,730,058			
流動負債合計	109,098,060	201,155,000	21,812,804	0	0	91,385,000
2 固定負債						
(1) 長期借入金		14,262,000	399,045,000	5,263,000		
(2) 機械類信用保険預り金		27,942,304	58,041,108			
(3) リース信用保険預り金			12,226,686			
(4) リース設備引揚準備金			1,560,570			
(5) 割賦設備保証金		21,576,400	28,865,900			
(6) 退職給与引当金	23,765,747	5,720,050	15,449,255			
(7) 共済年金引当金	1,770,460		1,566,762			
(8) 投資原資借入金						100,000,000
(9) 代位弁済準備金						44,078,000
(10) 預り保証金						
固定負債合計	25,536,207	69,500,754	516,755,281	5,263,000	0	144,078,000
負債合計	134,634,267	270,655,754	538,568,085	5,263,000	0	235,463,000
III 正味財産の部						
1 指定正味財産						
国庫補助金						
県補助金						
指定正味財産合計	29,000,000					
(うち基本財産への充当額)	(2,900,000)					
(うち特定資産への充当額)						
2 一般正味財産	700,291,089					110,040
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)	(674,137,411)					
正味財産合計	729,291,089	0	0	0	0	110,040
負債及び正味財産合計	863,925,356	270,655,754	538,568,085	5,263,000	0	235,573,040



科 目	中心市街地 商業活性化 推進事業会 計	施設管理事 業会計	再生支援事 業会計	都市エリア産 学官連携促進 事業会計	次世代・地域 資源産業育成 事業会計	工業高校実践 教育導入事業
	円	円	円	円	円	円
<b>I 資産の部</b>						
1 流動資産						
(1) 現金預金	10,425,276	26,494,930	29,175,090	1,290,900	101,076,400	1,277,577
(2) 未収金		77,596				12,720,536
(3) 前払金			126,215			
(4) 仮払金						
(5) 前払費用		35,383	151,226			
(6) 保証債務見返						
(7) 他会計貸付金						
(8) 割賦設備						
(9) 割賦設備未収金						
(10) 割賦損料未収金						
(11) 割賦設備未収損害賠償金						
(12) リース料未収金						
(13) リース未収規定損害金						
(14) 貸倒引当金						
(15) 未収収益	697,326				27,412,378	
流動資産合計	11,122,602	26,607,909	29,452,531	1,290,900	128,488,778	13,998,113
2 固定資産						
(1) 基本財産						
(2) 特定資産	600,000,000	36,125,676			5,000,000,000	
(3) その他の固定資産		897,912,870				
固定資産合計	600,000,000	934,038,546	0	0	5,000,000,000	0
資産合計	611,122,602	960,646,455	29,452,531	1,290,900	5,128,488,778	13,998,113
<b>II 負債の部</b>						
1 流動負債						
(1) 未払費用			383,564			
(2) 未払金	3,926,468		4,463,558	708,352	123,400	348,113
(3) 短期借入金		615,000,000	23,600,000			8,650,000
(4) 前受金		1,708,936				
(5) 預り金				582,548		
(6) 仮受金			1,005,409			
(7) 他会計借入金						5,000,000
(8) 保証債務						
(9) 未経過債務保証料						

科 目	中心市街地 商業活性化 推進事業会 計	施設管理事 業会計	再生支援事 業会計	都市エリア産 学官連携促進 事業会計	次世代・地域 資源産業育成 事業会計	工業高校実践 教育導入事業
	円	円	円	円	円	円
(10) 消費税預かり金						
流動負債合計	3,926,468	616,708,936	29,452,531	1,290,900	123,400	13,998,113
2 固定負債						
(1) 長期借入金	600,000,000	8,803,600			5,000,000,000	
(2) 機械類信用保険預り金						
(3) リース信用保険預り金						
(4) リース設備引揚準備金						
(5) 割賦設備保証金						
(6) 退職給与引当金						
(7) 共済年金引当金						
(8) 投資原資借入金						
(9) 代位弁済準備金						
(10) 預り保証金		13,708,170				
固定負債合計	600,000,000	22,511,770	0	0	5,000,000,000	0
負債合計	603,926,468	639,220,706	29,452,531	1,290,900	5,000,123,400	13,998,113
III 正味財産の部						
1 指定正味財産						
国庫補助金		8,985,722				
県補助金		17,244,494				
指定正味財産合計		26,230,216				
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)		(26,230,216)				
2 一般正味財産	7,196,134	295,195,533			128,365,378	
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)		(9,895,460)				
正味財産合計	7,196,134	321,425,749	0	0	128,365,378	0
負債及び正味財産合計	611,122,602	960,646,455	29,452,531	1,290,900	5,128,488,778	13,998,113

科 目	戦略的基盤 技術高度化 支援事業	高専等活用 中小企業人 材育成事業	地域資源活 用型研究開 発事業	農工商連携促 進事業	内部取引消去	合 計
	円	円	円	円	円	円
<b>I 資産の部</b>						
1 流動資産						
(1) 現金預金	2,443,631	1,283,587	60,210	6,164		343,431,168
(2) 未収金	68,601,020	13,027,371	29,694,318			204,290,416
(3) 前払金						970,645
(4) 仮払金						0
(5) 前払費用						1,023,217
(6) 保証債務見返						91,000,000
(7) 他会計貸付金						142,600,000
(8) 割賦設備						215,829,000
(9) 割賦設備未収金						101,244,909
(10) 割賦損料未収金						6,019,420
(11) 割賦設備未収損害賠償金						90,545,614
(12) リース料未収金						41,020,600
(13) リース未収規定損害金						11,591,915
(14) 貸倒引当金						△ 67,204,421
(15) 未収収益				698,783		28,808,487
流動資産合計	71,044,651	14,310,958	29,754,528	704,947	0	1,211,170,970
2 固定資産						
(1) 基本財産						29,000,000
(2) 特定資産				2,500,000,000		8,894,059,950
(3) その他の固定資産						1,140,568,778
固定資産合計	0	0	0	2,500,000,000	0	10,063,628,728
資産合計	71,044,651	14,310,958	29,754,528	2,500,704,947	0	11,274,799,698
<b>II 負債の部</b>						
1 流動負債						
(1) 未払費用						3,307,367
(2) 未払金	44,648	310,958	1,954,528			15,993,448
(3) 短期借入金	56,000,000	10,000,000	22,200,000			911,605,000
(4) 前受金						3,872,249
(5) 預り金	3					12,562,818
(6) 仮受金						1,005,409
(7) 他会計借入金	15,000,000	4,000,000	5,600,000			142,600,000
(8) 保証債務						91,000,000
(9) 未経過債務保証料						385,000

科 目	戦略的基盤 技術高度化 支援事業	高専等活用 中小企業人 材育成事業	地域資源活 用型研究開 発事業	農工商連携促 進事業	内部取引消去	合 計
	円	円	円	円	円	円
(10) 消費税預かり金						21,730,058
流動負債合計	71,044,651	14,310,958	29,754,528	0	0	1,204,061,349
2 固定負債						0
(1) 長期借入金				2,500,000,000		8,527,373,600
(2) 機械類信用保険預り金						85,983,412
(3) リース信用保険預り金						12,226,686
(4) リース設備引揚準備金						1,560,570
(5) 割賦設備保証金						50,442,300
(6) 退職給与引当金						44,935,052
(7) 共済年金引当金						3,337,222
(8) 投資原資借入金						100,000,000
(9) 代位弁済準備金						44,078,000
(10) 預り保証金						13,708,170
固定負債合計	0	0	0	2,500,000,000	0	8,883,645,012
負債合計	71,044,651	14,310,958	29,754,528	2,500,000,000	0	10,087,706,361
III 正味財産の部						
1 指定正味財産						0
国庫補助金						8,985,722
県補助金						17,244,494
指定正味財産合計						55,230,216
(うち基本財産への充当額)						(2,900,000)
(うち特定資産への充当額)						(26,230,216)
2 一般正味財産				704,947		1,131,863,121
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)						(684,032,871)
正味財産合計	0	0	0	704,947	0	1,187,093,337
負債及び正味財産合計	71,044,651	14,310,958	29,754,528	2,500,704,947	0	11,274,799,698

財団法人 鳥取県産業振興機構  
収 支 計 算 書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(一般会計)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
	円	円	円	
I 事業活動収入	330,670,000	318,461,910	12,208,090	
1 基本財産運用収入	68,000	99,032	△ 31,032	
(1) 基本財産利息収入	68,000	99,032	△ 31,032	
2 特定資産運用収入	9,288,000	9,288,634	△ 634	
(1) 特定資産利息収入	9,288,000	9,288,634	△ 634	
3 会費収入	14,585,000	14,655,000	△ 70,000	
(1) 賛助会員会費収入	14,585,000	14,655,000	△ 70,000	
4 事業収入	3,222,000	3,222,000	0	
(1) 事業収入	3,222,000	3,222,000	0	
5 補助金等収入	253,820,000	239,114,183	14,705,817	
(1) 補助金収入	246,838,000	232,920,323	13,917,677	
① 県補助金収入	202,391,000	194,211,950	8,179,050	
② その他補助金収入	44,447,000	38,708,373	5,738,627	
(2) 受託収入	6,982,000	6,193,860	788,140	
① 県受託収入	6,185,000	5,396,020	788,980	
② 国受託収入	797,000	797,840	△ 840	
6 負担金収入	47,113,000	44,070,295	3,042,705	
(1) 県負担金収入	1,605,000	1,433,277	171,723	
(2) その他負担金収入	45,508,000	42,637,018	2,870,982	
7 寄附金収入	1,500,000	6,650,633	△ 5,150,633	
(1) 寄附金収入	1,500,000	6,650,633	△ 5,150,633	
8 雑収入	1,074,000	1,362,133	△ 288,133	
(1) 受取利息収入	118,000	193,626	△ 75,626	
(2) 雑収入	956,000	1,168,507	△ 212,507	
II 投資活動収入	19,144,000	19,144,091	△ 91	
1 特定資産取崩収入	19,144,000	19,144,091	△ 91	
(1) 退職給付引当金資産 取崩収入	19,144,000	19,144,091	△ 91	
当期収入合計(A)	349,814,000	337,606,001	12,207,999	
前期繰越収支差額	76,735,000	76,735,274	△ 274	
収入合計(B)	426,549,000	414,341,275	12,207,725	

科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
支 出	I 事業活動支出	315,124,000	303,662,447	11,610,553	
		149,000			
	1 管理費支出	155,443,000	152,848,072	2,996,928	
		402,000			
	(1) 賛助会員事業管理費支出	27,010,000	24,897,070	2,111,930	賛助会事業費へ
		△ 1,000			1,000円
	① 職員給与費	12,400,000	11,801,443	597,557	
		△ 1,000			
	② 事業費	14,610,000	13,095,627	1,514,373	
	(2) 単県支援体制整備円滑化事業費	36,561,000	35,597,585	395,415	
		△ 568,000			
	① 職員給与費	23,611,000	23,628,573	2,427	事業費から
		20,000			20,000円
	② 事業費	12,950,000	11,969,012	392,988	職員給与費及び指
		△ 588,000			導員、指導補助員
					へ588,000円
	(3) 海外展開支援事業費	24,015,000	24,416,925	1,075	
		403,000			海外展開支援事業
	① 職員給与費	21,428,000	21,768,419	581	補助金支出から
		341,000			403,000円
	② 事業費	2,587,000	2,648,506	494	
		62,000			
	(4) チャレンジ応援資金事務委託費支出	151,000	150,240	760	
(5) 地域資源活用・農商工連携促進事業費支出	4,526,000	4,153,618	372,382		
① 職員給与費	3,689,000	3,719,113	887	事業費から	
	31,000			31,000円	
② 事業費	837,000	434,505	371,495	職員給与費へ	
	△ 31,000			31,000円	
(6) 液晶等実践的技術者育成確保事業費支出	12,108,000	12,107,203	797		
① 職員給与費	9,898,000	9,906,900	100	事業費から	
	9,000			9,000円	
② 事業費	2,210,000	2,200,303	697	職員給与費へ	
	△ 9,000			9,000円	
(7) 情報機器整備費	7,422,000	7,313,856	108,144		
(8) 指導員及び指導補助員設置事業費	43,650,000	44,211,575	6,425		
	568,000				

科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
	① 職員給与費	31,100,000	31,936,471	1,529	事業費及び単県支
		838,000			支援制整備円滑化
					事業費から838,000
					円
	② 事業費	12,550,000	12,275,104	4,896	職員給与費へ
		△ 270,000			270,000円
	2 事業費支出	159,681,000	150,814,375	8,613,625	
		△ 253,000			
	(1) 賛助会事業費	2,678,000	2,678,640	360	賛助会員事業管理
		1,000			費から1,000円
	(2) I T人材開発研修事業 費	398,000	332,000	66,000	
支	(3) 情報化交流事業費	578,000	537,650	40,350	
	(4) I T経営応援隊事業費	797,000	797,840	160	予備費から
		1,000			1,000円
	(5) 広域的ネットワーク拠 点事業費	7,717,000	7,793,051	949	予備費から
		77,000			77,000円
	(6) リサイクルクラスター 形成支援事業費支出	4,625,000	4,601,158		
	(7) 研究開発事業費	727,000	504,061	222,939	
出	(8) 情報化基盤整備促進事 業費	4,315,000	4,304,119	10,881	
	(9) 経営支援事業	30,626,000	30,925,007	993	受発注情報提供事
		300,000			業費から
					300,000円
	(10) 重点支援企業発掘・選 定事業費	145,000	119,654	25,346	
	(11) とっとり産業支援プラ ザ広報事業費	0	0	0	
	(12) 相談窓口設置費	600,000	600,000	0	
	(13) 専門家派遣事業費	9,000,000	8,337,850	662,150	
	(14) 受発注情報等収集提供 事業費	20,662,000	19,721,817	940,183	経営支援事業費へ
		△ 300,000			300,000円
	(15) 商談会等開催事業費	4,580,000	4,157,829	422,171	
	(16) 取引改善講習会等開催 事業費	0	0	0	
	(17) 特許流通支援事業費	2,887,000	2,951,560	440	予備費から
		65,000			65,000円

科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
支 出	(18) ビジネスパートナー発 掘支援事業費	7,819,000 6,000	7,824,112	888	予備費から 6,000円
	(19) とっとり産業技術フェ ア開催事業費	2,880,000	2,879,941	59	
	(20) 海外商談会開催事業費	4,411,000	4,410,901	99	
	(21) 海外市場調査事業費	2,189,000	1,875,337	313,663	
	(22) 海外展開支援事業補助 金支出	4,468,000 △ 403,000	3,584,000	481,000	海外展開支援事業 へ403,000円
	(23) 食のみやこ鳥取 i n 上 海推進事業費支出	5,227,000	5,227,000	0	
	(24) 地域産業活性化協議会 活動支援事業費	392,000	330,394	61,606	
	(25) FPD関連産業人材養成事 業費	17,728,000	14,737,465	2,990,535	
	(26) FPD関連産業人材養成事 シナリオ事業費支出	1,312,000	1,309,615	2,385	
	(27) 長期インターンシップ 事業費	9,711,000	7,453,137	2,257,863	
	(28) 企業誘致事業費	7,985,000	7,608,475	376,525	
	(29) 地域資源活用新事業 展開支援事業費支出	5,224,000	5,211,762	12,238	
	II 投資活動支出	23,765,000	23,914,547	453	
		150,000			
	1 特定資産取得支出	23,765,000	23,914,547	453	
		150,000			
	(1) 退職給付引当資産取得 支出	23,765,000 1,000	23,765,747	253	予備費から 1,000円
	(2) 共済年金積立資産取得 支出	0 149,000	148,800	200	予備費から 149,000円
	III 財務活動支出	0	52,350,000	0	
	1 借入金返済支出	0	52,350,000	0	
(1) 短期借入金返済支出	0	52,350,000	0		
① 金融機関借入金返済 支出	0 52,350,000	52,350,000	0	予備費から 52,350,000円	



科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
支 出	IV 予備費支出	52,649,000 △ 52,649,000	0	0	IT人材開発研修事業費へ 1,000円 広域的ネットワーク拠点事業へ 77,000円 特許流通支援事業費へ 65,000円 ビジネスパートナー発掘支援事業費へ 6,000円 特定試算取得支出費へ 150,000円 借入金返済支出へ 52,350,000円
	当期支出合計 (C)	391,538,000	379,926,994	11,611,006	
	予備費 (A)-(C)	△ 41,724,000	△ 42,320,993	596,993	
	次期繰越収支差額 (B)-(C)	35,011,000	34,414,281	596,719	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(一般会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	62,187,602	46,953,523	15,234,079
未収金	79,842,976	134,407,231	△ 54,564,255
前払金	645,155	248,023	397,132
仮払金	0	226,772	△ 226,772
前払費用	836,608	836,608	0
他会計貸付金	0	7,000,000	△ 7,000,000
流動資産合計	143,512,341	189,672,157	△ 46,159,816
<b>2 固定資産</b>			
(1) 基本財産			
基本財産引当預金	29,000,000	29,000,000	0
基本財産合計	29,000,000	29,000,000	0
(2) 特定資産			
什器備品	2,097,795	2,097,795	0
什器備品減価償却累計額	△ 2,097,795	△ 2,097,795	0
退職給付引当資産	23,765,747	19,144,091	4,621,656
共済年金積立資産	1,770,460	1,621,660	148,800
研究会開発基金	18,132,000	18,132,000	0
研究開発基金積立有価証券	347,452,000	347,452,000	0
情報化基礎整備促進基金積立有 価証券	300,000,000	300,000,000	0
特定資産合計	691,120,207	686,349,751	4,770,456
(3) その他固定資産			0
電話加入権	292,808	292,808	0
その他固定資産合計	292,808	292,808	0
固定資産合計	720,413,015	715,642,559	4,770,456
<b>資産合計</b>	863,925,356	905,314,716	△ 41,389,360
<b>II 負債の部</b>			0
<b>1 流動負債</b>			0
未払費用	2,859,812	3,072,474	△ 212,662
未払金	4,094,668	3,142,333	952,335
短期借入金	0	52,350,000	△ 52,350,000

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
金融機関借入金	0	52,350,000	△ 52,350,000
前受金	2,163,313	1,859,866	303,447
預り金	11,980,267	3,547,106	8,433,161
仮受金	0	3,034,104	△ 3,034,104
他会計借入金	88,000,000	98,281,000	△ 10,281,000
流動負債合計	109,098,060	165,286,883	△ 56,188,823
2 固定負債			0
退職給付引当金	23,765,747	19,144,091	4,621,656
共済年金引当金	1,770,460	1,621,660	148,800
固定負債合計	25,536,207	20,765,751	4,770,456
負債合計	134,634,267	186,052,634	△ 51,418,367
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	29,000,000	29,000,000	0
2 一般正味財産	700,291,089	690,262,082	10,029,007
（うち基本財産への充当額）	(0)	(0)	(0)
（うち特定資産への充当額）	(674,137,411)	(674,137,411)	(0)
正味財産合計	729,291,089	719,262,082	10,029,007
負債及び正味財産合計	863,925,356	905,314,716	△ 41,389,360

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(中小企業ハイテク設備貸与事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
収	I 事業活動収入	78,285,000	82,596,557	△ 4,311,557	
	1 事業収入	78,203,000	82,489,432	△ 4,286,432	
	(1) 中小企業ハイテク設備 貸与事業収入	78,203,000	82,489,432	△ 4,286,432	
	2 雑収入	82,000	107,125	△ 25,125	
	(1) 受取利息収入	82,000	107,125	△ 25,125	
	II 投資活動収入	0	5,720,050	△ 5,720,050	
	1 特定資産取崩収入	0	5,720,050	△ 5,720,050	
	(1) 退職給付引当資産取崩 収入	0	5,720,050	△ 5,720,050	
	III 財務活動収入	352,310,000	352,310,000	0	
	1 借入金収入	352,310,000	352,310,000	0	
(1) 短期借入金収入	352,310,000	352,310,000	0		
① 県借入金収入	176,155,000	176,155,000	0		
② 金融機関借入金収入	176,155,000	176,155,000	0		
入	当期収入合計(A)	430,595,000	440,626,607	△ 10,031,607	
	前期繰越収支差額	92,876,000	94,924,576	△ 2,048,576	
	収入合計(B)	523,471,000	535,551,183	△ 12,080,183	

科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
支 出	I 事業活動支出	10,853,000	11,732,897	3,103	
		883,000			
	1 事業費支出	9,367,000	10,212,174	1,826	
	(1) 事業費支出	9,367,000	10,212,174	1,826	予備費支出より
		847,000			847,000円
	2 管理費支出	1,486,000	1,520,723	1,277	
	(1) 管理費	1,486,000	1,520,723	1,277	予備費支出より
		36,000			36,000円
	II 投資活動支出	0	5,720,050	950	
		5,721,000			
	1 特定資産取得支出	0	5,720,050	950	
	(1) 退職給付引当資産取得 支出	0	5,720,050	950	予備費支出より
		5,721,000			5,721,000円
	III 財務活動支出	439,414,000	439,414,000	0	
	1 借入金返済支出	439,414,000	439,414,000	0	
	(1) 短期借入金返済支出	417,035,000	417,035,000	0	
① 県借入金返済支出	176,155,000	176,155,000	0		
② 金融機関借入金返済 支出	240,880,000	240,880,000	0		
(2) 長期借入金返済支出	22,379,000	22,379,000	0		
① 金融機関借入金返済 支出	22,379,000	22,379,000	0		
IV 予備費支出	6,604,000	0	0	} 事業費支出へ 847,000円 管理費支出へ 36,000円 投資活動支出へ 5,721,000円	
	△ 6,604,000				
当期支出合計(C)		456,871,000	456,866,947	4,053	
当期収支差額(A)-(C)		△ 26,276,000	△ 16,240,340	△ 10,035,660	
次期繰越収支差額(B)-(C)		66,600,000	78,684,236	△ 12,084,236	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(中小企業ハイテク設備貸与事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	73,684,236	68,074,359	5,609,877
割賦設備	67,905,300	118,392,900	△ 50,487,600
割賦設備未収金	0	18,657,593	△ 18,657,593
割賦設備未収損害賠償金	57,604,790	38,965,197	18,639,593
リース料未収金	899,500	0	899,500
貸倒引当金	△ 23,120,622	△ 18,562,515	△ 4,558,107
前払金	0	0	0
他会計貸付金	30,000,000	129,781,000	△ 99,781,000
流動資産合計	206,973,204	355,308,534	△ 148,335,330
<b>2 固定資産</b>			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	5,720,050	5,720,050	0
特定資産合計	5,720,050	5,720,050	0
(2) その他固定資産			
リース設備	57,962,500	84,440,200	△ 26,477,700
その他固定資産合計	57,962,500	84,440,200	△ 26,477,700
固定資産合計	63,682,550	90,160,250	△ 26,477,700
<b>資産合計</b>	270,655,754	445,468,784	△ 174,813,030
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
短期借入金	176,155,000	240,880,000	△ 64,725,000
金融機関借入金	176,155,000	240,880,000	△ 64,725,000
未払費用	0	0	0
未払金	0	930,783	△ 930,783
他会計借入金	25,000,000	102,000,000	△ 77,000,000
流動負債合計	201,155,000	343,810,783	△ 142,655,783
<b>2 固定負債</b>			
長期借入金	14,262,000	36,641,000	△ 22,379,000
金融機関借入金	14,262,000	36,641,000	△ 22,379,000
機械類信用保険預り金	27,942,304	27,951,151	△ 8,847
退職給付引当金	5,720,050	5,720,050	0

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
割賦設備保証金	21,576,400	31,345,800	△ 9,769,400
固定負債合計	69,500,754	101,658,001	△ 32,157,247
負債合計	270,655,754	445,468,784	△ 174,813,030
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	270,655,754	445,468,784	△ 174,813,030

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(設備貸与事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
入		円	円	円		
	I	事業活動収入	131,651,000	131,893,832	△ 242,832	
	1	事業収入	131,519,000	131,699,946	△ 180,946	
		(1) 設備貸与事業収入	131,519,000	131,699,946	△ 180,946	
	2	雑収入	132,000	193,886	△ 61,886	
		(1) 受取利息収入	132,000	193,886	△ 61,886	
	II	投資活動収入	15,330,000	15,328,475	1,525	
	1	特定資産取崩収入	15,330,000	15,328,475	1,525	
		(1) 退職給付引当資産取崩	15,330,000	15,328,475	1,525	
		当期収入合計(A)	146,981,000	147,222,307	△ 241,307	
	前期繰越収支差額	199,296,000	162,238,845	37,057,155		
	収入合計(B)	346,277,000	309,461,152	36,815,848		



科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
	円	円	円	
I 事業活動支出	21,315,000	22,242,302	3,698	
	931,000			
1 事業費支出	10,710,000	11,733,425	1,575	
(1) 事業費	10,710,000	11,733,425	1,575	予備費および管理 費支出より 1,025,000円
	1,025,000			
2 管理費支出	10,605,000	10,508,877	2,123	
	△ 94,000			
(1) 職員給与費	6,779,000	7,014,284	716	事業費から 236,000円
	236,000			
(2) 事業費	3,826,000	3,494,593	1,407	職員給与費へ 236,000円 事業費支出へ 94,000円
	△ 330,000			
II 投資活動支出	15,450,000	15,449,255	745	
1 特定資産取得支出	15,450,000	15,449,255	745	
(1) 退職給付引当資産取得 支出	15,450,000	15,449,255	745	
III 財務活動支出	150,953,000	150,953,000	0	
1 借入金返済支出	150,953,000	150,953,000	0	
(1) 長期借入金返済支出	150,953,000	150,953,000	0	
① 県借入金返済支出	89,095,000	89,095,000	0	
② 中小公庫借入金返済 支出	53,168,000	53,168,000	0	
③ 金融機関借入金返済 支出	8,690,000	8,690,000	0	
IV 予備費支出	931,000	0	0	事業費支出へ 931,000円
	△ 931,000			
当期支出合計(C)	188,649,000	188,644,557	4,443	
当期収支差額(A)-(C)	△ 41,668,000	△ 41,422,250	△ 245,750	
次期繰越収支差額(B)-(C)	157,628,000	120,816,595	36,811,405	

財団法人鳥取県産業振興機構  
貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(設備貸与事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	29,830,124	28,296,399	1,533,725
割賦設備	147,923,700	203,444,400	△ 55,520,700
割賦設備未収金	101,244,909	95,328,207	5,916,702
割賦損料未収金	6,019,420	5,401,788	617,632
割賦設備未収損害賠償金	32,940,824	39,701,606	△ 6,760,782
リース料未収金	40,121,100	30,627,500	9,493,600
リース未収規定損害金	11,591,915	43,301,315	△ 31,709,400
貸倒引当金	△ 44,083,799	△ 45,402,514	1,318,715
未収金	0	930,783	△ 930,783
仮払金	0	62,430	△ 62,430
前払金	199,275	264,151	△ 64,876
他会計貸付金	112,600,000	171,000,000	△ 58,400,000
流動資産合計	438,387,468	572,956,065	△ 134,568,597
2 固定資産			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	15,449,255	15,328,475	120,780
共済年金積立資産	1,566,762	1,566,762	0
特定資産合計	17,016,017	16,895,237	120,780
(2) その他固定資産			
リース設備	83,164,600	138,745,900	△ 55,581,300
その他固定資産合計	83,164,600	138,745,900	△ 55,581,300
固定資産合計	100,180,617	155,641,137	△ 55,460,520
資産合計	538,568,085	728,597,202	△ 190,029,117
II 負債の部			
1 流動負債			
割賦設備未払金	0	0	0
未払費用	63,991	65,085	△ 1,094
未払金	18,755	8,235	10,520
消費税預り金	21,730,058	38,241,598	△ 16,511,540
流動負債合計	21,812,804	38,314,918	△ 16,502,114

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
2 固定負債			0
長期借入金	399,045,000	549,998,000	△ 150,953,000
県借入金	250,213,000	339,308,000	△ 89,095,000
中小公庫借入金	135,797,000	188,965,000	△ 53,168,000
金融機関借入金	13,035,000	21,725,000	△ 8,690,000
機械類信用保険預り金	58,041,108	59,450,105	△ 1,408,997
リース信用保険預り金	12,226,686	28,629,972	△ 16,403,286
退職給付引当金	15,449,255	15,328,475	120,780
共済年金引当金	1,566,762	1,566,762	0
リース設備引揚準備金	1,560,570	1,560,570	0
割賦設備保証金	28,865,900	33,748,400	△ 4,882,500
固定負債合計	516,755,281	690,282,284	△ 173,527,003
負債合計	538,568,085	728,597,202	△ 190,029,117
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	538,568,085	728,597,202	△ 190,029,117

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(設備資金貸付事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
収          入	I 事業活動収入	4,013,000	2,977,186	1,035,814	
	1 事業収入	3,675,000	2,639,700	1,035,300	
	(1) 設備資金貸付事業収入	3,675,000	2,639,700	1,035,300	
	2 補助金等収入	327,000	326,599	401	
	(1) 県補助金収入	327,000	326,599	401	
	3 雑収入	11,000	10,887	113	
	(1) 受取利息収入	11,000	10,887	113	
	当期収入合計(A)	4,013,000	2,977,186	1,035,814	
	前期繰越収支差額	5,949,000	5,959,300	△ 10,300	
	収入合計(B)	9,962,000	8,936,486	1,025,514	
支          出	I 事業活動支出	338,000	337,486	514	
	1 事業費支出	338,000	337,486	514	
	(1) 事業費	338,000	337,486	514	
	II 財務活動支出	4,572,000	4,572,000	0	
	1 借入金返済支出	4,572,000	4,572,000	0	
	(1) 長期借入金返済支出	4,572,000	4,572,000	0	
	① 県借入金返済支出	4,572,000	4,572,000	0	
	当期支出合計(C)	4,910,000	4,909,486	514	
	当期収支差額(A)-(C)	△ 897,000	△ 1,932,300	1,035,300	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	5,052,000	4,027,000	1,025,000	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(設備資金貸付事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	3,700,401	5,628,412	△ 1,928,011
未収金	326,599	330,888	△ 4,289
流動資産合計	4,027,000	5,959,300	△ 1,932,300
2 固定資産			
(1) その他固定資産			
設備資金貸付金	1,236,000	3,875,700	△ 2,639,700
その他固定資産合計	1,236,000	3,875,700	△ 2,639,700
固定資産合計	1,236,000	3,875,700	△ 2,639,700
資産合計	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	0	0	0
流動負債合計	0	0	0
2 固定負債			
長期借入金	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000
県借入金	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000
固定負債合計	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000
負債合計	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	5,263,000	9,835,000	△ 4,572,000

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(新産業創造支援事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
収 入		円	円	円	
	I 事業活動収入	1,007,000	1,007,363	△ 363	
	1 事業収入	1,007,000	1,007,363	△ 363	
	(1) 新産業創造支援事業収入	1,007,000	1,007,363	△ 363	
	① 損失保証金収入	905,000	905,210	△ 210	
	② 求償権回収収入	102,000	102,153	△ 153	
	当期収入合計(A)	1,007,000	1,007,363	△ 363	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	1,007,000	1,007,363	△ 363	
	支 出	I 事業活動支出	1,007,000 2,000	1,007,363	1,637
1 事業費支出		1,007,000	1,007,363	1,637	
(1) 事業費		1,007,000 2,000	1,007,363	1,637	予備費から
① 損失保証金支出		905,000 1,000	905,210	790	2,000円
② 求償権回収支出		102,000 1,000	102,153	847	
II 予備費支出		2,000 △ 2,000	0	0	事業費支出へ 2,000円
当期支出合計(C)		1,009,000	1,007,363	1,637	
当期収支差額(A)-(C)		△ 2,000	0	△ 2,000	
次期繰越収支差額(B)-(C)		△ 2,000	0	△ 2,000	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(新産業創造支援事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
I 資産の部			
資産合計	0	0	0
II 負債の部			
負債合計	0	0	0
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	0	0	0

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(創造的中小企業育成支援事業特別会計)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
	円	円	円	
I 事業活動収入	32,070,000	32,070,146	△ 146	
1 事業収入	31,917,000	31,917,282	△ 282	
(1) 創造的中小企業育成支援事業収入	31,917,000	31,917,282	△ 282	
2 雑収入	153,000	152,864	136	
(1) 受取利息収入	153,000	152,864	136	
当期収入合計(A)	32,070,000	32,070,146	△ 146	
前期繰越収支差額	5,000	5,178	△ 178	
収入合計(B)	32,075,000	32,075,324	△ 324	
I 事業活動支出	987,000	989,284	716	
1 事業費支出	987,000	987,604	396	
(1) 事業費	987,000	987,604	396	予備費より
2 管理費支出	0	1,680	320	
(1) 管理費	0	1,680	320	予備費より
II 投資活動支出	976,000	976,000	0	
(1) 特定資産取得支出	976,000	976,000	0	
① 代弁済準備金積立預金取得支出	976,000	976,000	0	
III 財務活動支出	30,000,000	30,000,000	0	
1 借入金返済支出	30,000,000	30,000,000	0	
(1) 長期借入金返済支出	30,000,000	30,000,000	0	
① 県借入金返済支出	30,000,000	30,000,000	0	
IV 予備費支出	3,000	0	0	事業費支出及び
	△ 3,000			管理費支出へ
				3,000円
当期支出合計(C)	31,966,000	31,965,284	716	
当期収支差額(A)-(C)	104,000	104,862	△ 862	
次期繰越収支差額(B)-(C)	109,000	110,040	△ 1,040	



**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(創造的中小企業育成支援事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	495,040	409,512	85,528
未収金	0	62,332	△ 62,332
保証債務見返	91,000,000	91,000,000	0
仮払金	0	0	0
流動資産合計	91,495,040	91,471,844	23,196
2 固定資産			
(1) 特定資産			
代弁済準備金積立預金	44,078,000	43,102,000	976,000
特定資産合計	44,078,000	43,102,000	976,000
(2) その他固定資産			
融資原資預託金	100,000,000	130,000,000	△ 30,000,000
その他固定資産合計	100,000,000	130,000,000	△ 30,000,000
固定資産合計	144,078,000	173,102,000	△ 29,024,000
資産合計	235,573,040	264,573,844	△ 29,000,804
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
保証債務	91,000,000	91,000,000	0
未経過債務保証料	385,000	466,666	△ 81,666
流動負債合計	91,385,000	91,466,666	△ 81,666
2 固定負債			
投資原資借入金	100,000,000	130,000,000	△ 30,000,000
代位弁済準備金	44,078,000	43,102,000	976,000
固定負債合計	144,078,000	173,102,000	△ 29,024,000
負債合計	235,463,000	264,568,666	△ 29,105,666
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	110,040	5,178	104,862
負債及び正味財産合計	235,573,040	264,573,844	△ 29,000,804

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(中心市街地商業活性化推進事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
		円	円	円		
収 入	I 事業活動収入	24,182,000	22,141,030	2,040,970		
	1 事業収入	24,125,000	22,083,471	2,041,529		
	(1) 中心市街地商業活性化 推進事業収入	24,125,000	22,083,471	2,041,529		
	2 雑収入	57,000	57,559	△ 559		
	(1) 受取利息収入	57,000	57,559	△ 559		
	II 投資活動収入	804,678,000	804,677,559	441		
	1 特定資産取崩収入	804,678,000	804,677,559	441		
	(1) 定期預金取崩収入	804,678,000	804,677,559	441		
		当期収入合計(A)	828,860,000	826,818,589	2,041,411	
		前期繰越収支差額	17,350,000	21,671,325	△ 4,321,325	
	収入合計(B)	846,210,000	848,489,914	△ 2,279,914		
支 出	I 事業活動支出	42,083,000	35,716,883	6,366,117		
	1 管理費支出	1,422,000	693,090	728,910		
	(1) 管理費支出	1,422,000	693,090	728,910		
	2 事業費支出	40,661,000	35,023,793	5,637,207		
	(1) 事業費支出	40,661,000	35,023,793	5,637,207		
	II 投資活動支出	5,578,000	5,576,897	1,103		
	1 特定資産取得支出	5,578,000	5,576,897	1,103		
	(1) 定期預金支出	5,578,000	5,576,897	1,103		
	III 財務活動支出	800,000,000	800,000,000	0		
	1 借入金返済支出	800,000,000	800,000,000	0		
(1) 長期借入金返済支出	800,000,000	800,000,000	0			
① 県借入金返済支出	800,000,000	800,000,000	0			
	当期支出合計(C)	847,661,000	841,293,780	6,367,220		
	当期収支差額(A)-(C)	△ 18,801,000	△ 14,475,191	△ 4,325,809		
	次期繰越収支差額(B)-(C)	△ 1,451,000	7,196,134	△ 8,647,134		

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(中心市街地商業活性化促進事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	10,425,276	19,306,410	△ 8,881,134
未収収益	697,326	2,712,978	△ 2,015,652
流動資産合計	11,122,602	22,019,388	△ 10,896,786
2 固定資産			
(1) 特定資産			
中心市街地商業活性化基金積立有価証券	594,423,103	1,382,672,441	△ 788,249,338
中心市街地商業活性化基金定期預金	5,576,897	17,327,559	△ 11,750,662
特定資産合計	600,000,000	1,400,000,000	△ 800,000,000
固定資産合計	600,000,000	1,400,000,000	△ 800,000,000
資産合計	611,122,602	1,422,019,388	△ 810,896,786
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	3,926,468	348,063	3,578,405
流動負債合計	3,926,468	348,063	3,578,405
2 固定負債			
長期借入金	600,000,000	1,400,000,000	△ 800,000,000
県借入金	600,000,000	1,400,000,000	△ 800,000,000
固定負債合計	600,000,000	1,400,000,000	△ 800,000,000
負債合計	603,926,468	1,400,348,063	△ 796,421,595
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	7,196,134	21,671,325	△ 14,475,191
負債及び正味財産合計	611,122,602	1,422,019,388	△ 810,896,786



科 目		予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
支 出	I 事業活動支出	28,941,000	30,282,413	48,587	
		1,390,000			
	1 施設整備費支出	956,000	955,500	500	
	2 管理費支出	27,985,000	29,086,013	38,987	予備費より
		1,140,000			1,140,000円
	3 その他支出	0	240,900	9,100	予備費より
		250,000			250,000円
	II 投資活動支出	10,121,000	10,120,057	943	
	1 特定資産取得支出	10,121,000	10,120,057	943	
	(1) 建物取得支出	691,000	690,090	910	
	(2) 什器備品取得支出	9,430,000	9,429,967	33	
	III 財務活動支出	1,243,084,000	1,243,084,335	665	
	1 借入金返済支出	1,243,084,000	1,243,084,335	665	
	(1) 短期借入金返済支出	1,240,883,000	1,240,883,435	565	予備費より
		1,000			1,000円
	① 県借入金返済支出	306,280,000	306,280,435	565	
		1,000			
	② 市借入金返済支出	309,603,000	309,603,000	0	
	③ 金融機関借入金返済支出	625,000,000	625,000,000	0	
	(2) 長期借入金返済支出	2,201,000	2,200,900	100	
	① 県借入金返済支出	2,201,000	2,200,900	100	
	IV 予備費支出	1,391,000	0	0	事業費支出へ
		△ 1,391,000			1,390,000円
					財務活動支出へ
					1,000円
	当期支出合計(C)		1,283,537,000	1,283,486,805	50,195
当期収支差額(A)-(C)		△ 9,709,000	3,496,048	△ 13,205,048	
次期繰越収支差額(B)-(C)		8,662,000	24,898,973	△ 16,236,973	

財団法人鳥取県産業振興機構  
貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(施設管理事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	26,494,930	23,234,305	3,260,625
現金	0	0	0
未収金	77,596	199,833	△ 122,237
県収入証紙	0	0	0
前払金	0	0	0
前払費用	35,383	40,667	△ 5,284
流動資産合計	26,607,909	23,474,805	3,133,104
2 固定資産			
(1) 基本財産			
建物	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0
土地	0	0	0
基本財産合計	0	0	0
(2) 特定資産			
建物	24,953,989	24,263,899	690,090
建物減価償却累計額	△ 984,358	△ 485,278	△ 499,080
什器備品	13,489,818	4,059,851	9,429,967
什器備品減価償却累計額	△ 1,333,773	△ 308,548	△ 1,025,225
特定資産合計	36,125,676	27,529,924	8,595,752
(3) その他固定資産			
建物	820,050,000	820,050,000	0
建物減価償却累計額	△ 84,137,130	△ 70,852,320	△ 13,284,810
土地	162,000,000	162,000,000	0
その他固定資産合計	897,912,870	911,197,680	△ 13,284,810
固定資産合計	934,038,546	938,727,604	△ 4,689,058
資産合計	960,646,455	962,202,409	△ 1,555,954
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	0	186,900	△ 186,900
短期借入金	615,000,000	625,000,000	△ 10,000,000
金融機関借入金	615,000,000	625,000,000	△ 10,000,000

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
前受金	1,708,936	1,884,980	△ 176,044
仮受金	0	0	0
流動負債合計	616,708,936	627,071,880	△ 10,362,944
2 固定負債			
長期借入金	8,803,600	11,004,500	△ 2,200,900
県借入金	8,803,600	11,004,500	△ 2,200,900
預り保証金	13,708,170	11,327,730	2,380,440
固定負債合計	22,511,770	22,332,230	179,540
負債合計	639,220,706	649,404,110	△ 10,183,404
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
国庫補助金	8,985,722	8,985,722	0
県補助金	17,244,494	8,285,250	8,959,244
指定正味財産合計	26,230,216	17,270,972	8,959,244
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(26,230,216)	(17,270,972)	(8,959,244)
2 一般正味財産	295,195,533	295,527,327	△ 331,794
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(9,895,460)	(10,258,952)	(△ 363,492)
正味財産合計	321,425,749	312,798,299	8,627,450
負債及び正味財産合計	960,646,455	962,202,409	△ 1,555,954

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(再生協議会事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
収 入	I 事業活動収入	93,278,000	96,675,751	△ 3,397,751	
	1 事業収入	93,260,000	96,650,952	△ 3,390,952	
	(1) 再生協議会事業収入	93,260,000	96,650,952	△ 3,390,952	
	① 国受託金収入	93,260,000	96,650,952	△ 3,390,952	
	2 雑収入	18,000	24,799	△ 6,799	
	(1) 受取利息収入	18,000	24,799	△ 6,799	
	II 財務活動収入	23,600,000	23,600,000	0	
	1 借入金収入	23,600,000	23,600,000	0	
	(1) 短期借入金収入	23,600,000	23,600,000	0	
	① 金融機関借入金収入	23,600,000	23,600,000	0	
	当期収入合計(A)	116,878,000	120,275,751	△ 3,397,751	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	116,878,000	120,275,751	△ 3,397,751	
支 出	I 事業活動支出	93,278,000	96,675,751	10,249	
		3,408,000			
	1 管理費支出	17,466,000	19,417,005	7,995	
	(1) 管理費	17,466,000	19,417,005	7,995	予備費より
		1,959,000			1,959,000円
	2 事業費支出	75,812,000	77,258,746	2,254	
	(1) 事業費	75,812,000	77,258,746	2,254	予備費より
		1,449,000			1,449,000円
	II 財務活動支出	23,600,000	0	23,600,000	
	1 借入金支出	23,600,000	0	23,600,000	
(1) 短期借入金支出	23,600,000	0	23,600,000		
① 金融機関借入金返済 支出	23,600,000	0	23,600,000		
III 予備費支出	3,408,000	0	0	事業費支出へ	
	△ 3,408,000			3,408,000円	
	当期支出合計(C)	120,286,000	96,675,751	23,610,249	
	当期収支差額(A)-(C)	△ 3,408,000	23,600,000	△ 27,008,000	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	△ 3,408,000	23,600,000	△ 27,008,000	



**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(再生協議会事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	29,175,090	17,855,937	11,319,153
前払金	126,215	32,847	93,368
前払費用	151,226	151,226	0
流動資産合計	29,452,531	18,040,010	11,412,521
資産合計	29,452,531	18,040,010	11,412,521
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払費用	383,564	282,322	101,242
未払金	4,463,558	247,645	4,215,913
短期借入金	23,600,000	0	23,600,000
金融機関借入金	23,600,000	0	23,600,000
仮受金	1,005,409	2,510,043	△ 1,504,634
他会計借入金	0	15,000,000	△ 15,000,000
流動負債合計	29,452,531	18,040,010	11,412,521
負債合計	29,452,531	18,040,010	11,412,521
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	29,452,531	18,040,010	11,412,521

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(都市エリア産学官連携促進事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
収 入	I 事業活動収入	92,907,000	92,106,767	800,233	
	1 事業収入	92,907,000	92,106,767	800,233	
	(1) 都市エリア事業費収入	92,907,000	92,106,767	800,233	
	① 国委託金収入	74,580,000	73,998,416	581,584	
	② 負担金収入	18,327,000	18,108,351	218,649	
	当期収入合計(A)	92,907,000	92,106,767	800,233	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	92,907,000	92,106,767	800,233	
支 出	I 事業活動支出	92,907,000	92,106,767	800,233	
	1 事業費支出	92,907,000	92,106,767	800,233	
	(1) 事業費	92,907,000	92,106,767	800,233	
	当期支出合計(C)	92,907,000	92,106,767	800,233	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(都市エリア産学官連携促進事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	1,290,900	11,000,919	△ 9,710,019
仮払金	0	41,446	△ 41,446
流動資産合計	1,290,900	11,042,365	△ 9,751,465
資産合計	1,290,900	11,042,365	△ 9,751,465
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払費用	0	64,171	△ 64,171
未払金	708,352	1,225,747	△ 517,395
預り金	582,548	0	582,548
仮受金	0	4,752,447	△ 4,752,447
他会計借入金	0	5,000,000	△ 5,000,000
流動負債合計	1,290,900	11,042,365	△ 9,751,465
負債合計	1,290,900	11,042,365	△ 9,751,465
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	1,290,900	11,042,365	△ 9,751,465

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(次世代・地域資源産業育成事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
		円	円	円		
収 入	I 事業活動収入	91,784,000	91,780,091	3,909		
	1 特定資産受取利息収入	91,784,000	91,780,091	76,967		
	(1) 次世代・地域資源産業 育成事業基金受取利息 収入	91,784,000	91,707,033	76,967		
	2 雑収入	0	73,058	△ 73,058		
	(1) 受取利息収入	0	73,058	△ 73,058		
	II 投資活動収入	0	4,190,000	△ 4,190,000		
	1 特定資産取崩収入	0	4,190,000	△ 4,190,000		
	(1) 定期預金取崩収入	0	4,190,000	△ 4,190,000		
		当期収入合計(A)	91,784,000	95,970,091	△ 4,186,091	
		前期繰越収支差額	39,566,000	39,566,909	△ 909	
	収入合計(B)	131,350,000	135,537,000	△ 4,187,000		
支 出	I 事業活動支出	91,784,000	3,590,122	88,193,878		
	1 事業費支出	91,784,000	3,590,122	88,193,878		
	(1) 次世代・地域資源産業 育成事業費支出	91,784,000	3,590,122	88,193,878		
	II 投資活動支出	0	3,581,500	500		
	1 特定資産取得支出	0	3,581,500	500		
	(1) 定期預金取得支出		3,581,500	500	予備費より	
		3,582,000			3,582,000円	
	III 予備費支出	3,582,000	0	0	投資活動支出へ	
		△ 3,582,000			3,582,000円	
		当期支出合計(C)	95,366,000	7,171,622	88,194,378	
	当期収支差額(A)-(C)	△ 3,582,000	88,798,469	△ 92,380,469		
	次期繰越収支差額(B)-(C)	35,984,000	128,365,378	△ 92,381,378		

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(次世代・地域資源産業育成事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	101,076,400	13,580,233	87,496,167
未収収益	27,412,378	27,486,676	△ 74,298
流動資産合計	128,488,778	41,066,909	87,421,869
2 固定資産			
(1) 特定資産			
次世代・地域資源産業育成事業 基金	5,000,000,000	5,000,000,000	0
定期預金	3,581,500	4,190,000	△ 608,500
投資有価証券	4,996,418,500	4,995,810,000	608,500
特定資産合計	5,000,000,000	5,000,000,000	0
固定資産合計	5,000,000,000	5,000,000,000	0
資産合計	5,128,488,778	5,041,066,909	87,421,869
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	123,400	0	123,400
他会計借入金	0	1,500,000	△ 1,500,000
流動負債合計	123,400	1,500,000	△ 1,376,600
2 固定負債			
長期借入金	5,000,000,000	5,000,000,000	0
県借入金	5,000,000,000	5,000,000,000	0
固定負債合計	5,000,000,000	5,000,000,000	0
負債合計	5,000,123,400	5,001,500,000	△ 1,376,600
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	128,365,378	39,566,909	88,798,469
負債及び正味財産合計	5,128,488,778	5,041,066,909	87,421,869

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(工業高校実践教育導入事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
		円	円	円		
収 入	I 事業活動収入	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	1 事業収入	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	(1) 工業高校実践教育導入 事業収入	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	① 国委託金収入	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	II 財務活動収入	8,650,000	8,650,000	0		
	1 借入金収入	8,650,000	8,650,000	0		
	(1) 短期借入金収入	8,650,000	8,650,000	0		
	① 金融機関借入金収入	8,650,000	8,650,000	0		
		当期収入合計(A)	23,011,000	21,370,536	1,640,464	
		前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	23,011,000	21,370,536	1,640,464		
支 出	I 事業活動支出	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	1 事業費支出	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	(1) 工業高校実践教育導入 事業事業費支出	14,361,000	12,720,536	1,640,464		
	II 財務活動支出	8,650,000	0	8,650,000		
	1 借入金返済支出	8,650,000	0	8,650,000		
	(1) 短期借入金返済支出	8,650,000	0	8,650,000		
	① 金融機関借入金返済支出	8,650,000	0	8,650,000		
		当期支出合計(C)	23,011,000	12,720,536	1,640,464	
		当期収支差額(A)-(C)	0	8,650,000	0	
		次期繰越収支差額(B)-(C)	0	8,650,000	0	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(工業高校実践教育導入事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	1,277,577	5,189,554	△ 3,911,977
未収金	12,720,536	8,508,945	4,211,591
流動資産合計	13,998,113	13,698,499	299,614
資産合計	13,998,113	13,698,499	299,614
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	348,113	698,499	△ 350,386
短期借入金	8,650,000	0	8,650,000
金融機関借入金	8,650,000	0	8,650,000
他会計借入金	5,000,000	13,000,000	△ 8,000,000
流動負債合計	13,998,113	13,698,499	299,614
負債合計	13,998,113	13,698,499	299,614
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	13,998,113	13,698,499	299,614

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(戦略的基盤技術高度化支援事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
		円	円	円	
収          入	I 事業活動収入	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	1 事業収入	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	(1) 戦略的基盤技術高度化 支援事業収入 (a)	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	① 国委託金収入	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	II 財務活動収入	56,000,000	56,000,000	0	
	1 借入金収入	56,000,000	56,000,000	0	
	(1) 短期借入金収入	56,000,000	56,000,000	0	
	① 金融機関借入金収入	56,000,000	56,000,000	0	
	当期収入合計 (A)	125,197,000	122,988,272	2,208,728	
	前期繰越収支差額	79,300,000	79,300,000	0	
収入合計 (B)	204,497,000	202,288,272	2,208,728		
支          出	I 事業活動支出	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	1 事業費支出	69,197,000	66,988,272	2,208,728	
	(1) 戦略的基盤技術高度化 支援事業費支出 (a)	34,822,000	33,294,661	1,527,339	
	(2) 戦略的基盤技術高度化 支援事業費支出 (b)	34,375,000	33,693,611	681,389	
	II 財務活動支出	56,000,000	79,300,000	0	
	1 借入金返済支出	56,000,000	79,300,000	0	
	(1) 短期借入金返済支出	56,000,000	79,300,000	0	
	① 金融機関借入金返済 支出	56,000,000 23,300,000	79,300,000	0	予備費より 23,300,000円
	III 予備費支出	23,300,000 △ 23,300,000	0	0	財務活動支出へ 23,300,000円
	当期支出合計 (C)	148,497,000	146,288,272	2,208,728	
当期収支差額 (A)-(C)	△ 23,300,000	△ 23,300,000	0		
次期繰越収支差額 (B)-(C)	56,000,000	56,000,000	0		



**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(戦略的基盤技術高度化支援事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	2,443,631	2,523,745	△ 80,114
未収金	68,601,020	101,911,246	△ 33,310,226
流動資産合計	71,044,651	104,434,991	△ 33,390,340
資産合計	71,044,651	104,434,991	△ 33,390,340
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	44,648	7,134,991	△ 7,090,343
短期借入金	56,000,000	79,300,000	△ 23,300,000
金融機関借入金	56,000,000	79,300,000	△ 23,300,000
預り金	3	0	3
他会計借入金	15,000,000	18,000,000	△ 3,000,000
流動負債合計	71,044,651	104,434,991	△ 33,390,340
負債合計	71,044,651	104,434,991	△ 33,390,340
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	71,044,651	104,434,991	△ 33,390,340

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(高専等活用中小企業人材育成事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
		円	円	円		
収          入	I 事業活動収入	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	1 事業収入	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	(1) 高専等活用中小企業 人材育成支援事業収入	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	① 国委託金収入	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	II 財務活動収入	15,000,000	10,000,000	5,000,000		
	1 借入金収入	15,000,000	10,000,000	5,000,000		
	(1) 短期借入金収入	15,000,000	10,000,000	5,000,000		
	① 金融機関借入金収入	15,000,000	10,000,000	5,000,000		
		当期収入合計(A)	29,970,000	23,027,371	6,942,629	
		前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	29,970,000	23,027,371	6,942,629		
支          出	I 事業活動支出	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	1 事業費支出	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	(1) 高専等活用中小企業 人材育成事業費支出	14,970,000	13,027,371	1,942,629		
	II 財務活動支出	15,000,000	0	15,000,000		
	1 借入金返済支出	15,000,000	0	15,000,000		
	(1) 短期借入金返済支出	15,000,000	0	15,000,000		
	① 金融機関借入金返済 支出	15,000,000	0	15,000,000		
		当期支出合計(C)	29,970,000	13,027,371	16,942,629	
		当期収支差額(A)-(C)	0	10,000,000	△ 10,000,000	
		次期繰越収支差額(B)-(C)	0	10,000,000	△ 10,000,000	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(高専等活用中小企業人材育成事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	1,283,587	0	1,283,587
未収金	13,027,371	0	13,027,371
流動資産合計	14,310,958	0	14,310,958
資産合計	14,310,958	0	14,310,958
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	310,958	0	310,958
短期借入金	10,000,000	0	10,000,000
金融機関借入金	10,000,000	0	10,000,000
他会計借入金	4,000,000	0	4,000,000
流動負債合計	14,310,958	0	14,310,958
負債合計	14,310,958	0	14,310,958
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産			
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	14,310,958	0	14,310,958

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(地域資源活用型研究開発事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
		円	円	円		
収          入	I 事業活動収入	29,899,000	29,667,163	231,837		
	1 事業収入	29,899,000	29,667,163	231,837		
	(1) 地域資源活用型研究 開発事業収入	29,899,000	29,667,163	231,837		
	① 国委託金収入	29,899,000	29,667,163	231,837		
	II 財務活動収入	22,200,000	22,200,000	0		
	1 借入金収入	22,200,000	22,200,000	0		
	(1) 短期借入金収入	22,200,000	22,200,000	0		
	① 金融機関借入金収入	22,200,000	22,200,000	0		
		当期収入合計(A)	52,099,000	51,867,163	231,837	
		前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	52,099,000	51,867,163	231,837		
支          出	I 事業活動支出	29,899,000	29,667,163	231,837		
	1 事業費支出	29,899,000	29,667,163	231,837		
	(1) 地域資源活用型研究 開発事業支出	29,899,000	29,667,163	231,837		
	II 財務活動支出	22,200,000	0	22,200,000		
	1 借入金返済支出	22,200,000	0	22,200,000		
	(1) 短期借入金返済支出	22,200,000	0	22,200,000		
	① 金融機関借入金返済 支出	22,200,000	0	22,200,000		
		当期支出合計(C)	52,099,000	29,667,163	22,431,837	
		当期収支差額(A)-(C)	0	22,200,000	△ 22,200,000	
		次期繰越収支差額(B)-(C)	0	22,200,000	△ 22,200,000	

**財団法人鳥取県産業振興機構**  
**貸借対照表**

(平成21年3月31日現在)

(地域資源活用型研究開発事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	60,210	0	60,210
未収金	29,694,318	0	29,694,318
流動資産合計	29,754,528	0	29,754,528
資産合計	29,754,528	0	29,754,528
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	1,954,528	0	1,954,528
短期借入金	22,200,000	0	22,200,000
金融機関借入金	22,200,000	0	22,200,000
他会計借入金	5,600,000	0	5,600,000
流動負債合計	29,754,528	0	29,754,528
負債合計	29,754,528	0	29,754,528
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	0	0	0
正味財産合計	0	0	0
負債及び正味財産合計	29,754,528	0	29,754,528

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 計 算 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(農商工連携促進事業特別会計)

	科 目	予算額	決算額	差 異	備 考	
収          入	I 事業活動収入	円 705,000	円 698,783	円 6,217		
	1 特定資産受取利息収入	705,000	698,783	6,217		
	(1) 農商工連携促進事業 基金運用収入	705,000	698,783	6,217		
	II 投資活動収入	0	6,164	△ 6,164		
	1 特定資産取崩収入	0	6,164	△ 6,164		
	(1) 定期預金取崩収入	0	6,164	△ 6,164		
	II 財務活動収入	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	1 借入金収入	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	(1) 長期借入金収入	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	① 県借入金収入	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	当期収入合計(A)	2,500,705,000	2,500,704,947	53		
	前期繰越収支差額	0	0	0		
	収入合計(B)	2,500,705,000	2,500,704,947	53		
支          出	I 事業活動支出	705,000	0	705,000		
	1 事業費支出	705,000	0	705,000		
	(1) 農商工連携促進事業費 支出	705,000	0	705,000		
	II 投資活動支出	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	1 特定資産取得支出	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	(1) 農商工連携事業基金 取得支出	2,500,000,000	2,500,000,000	0		
	① 投資有価証券取得支出	2,496,250,000	2,496,250,000	0		
	② 定期預金取得支出	3,750,000	3,750,000	0		
		当期支出合計(C)	2,500,705,000	2,500,000,000	705,000	
		当期収支差額(A)-(C)	0	704,947	△ 704,947	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	704,947	△ 704,947		

財団法人鳥取県産業振興機構  
貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(農商工連携促進事業特別会計)

科 目	当年度	前年度	増減
	円	円	円
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	6,164	0	6,164
未収収益	698,783	0	698,783
流動資産合計	704,947	0	704,947
2 固定資産			
(1) 特定資産			
農商工連携事業基金	2,500,000,000	0	2,500,000,000
投資有価証券	2,496,256,164	0	2,496,256,164
定期預金	3,743,836	0	3,743,836
特定資産合計	2,500,000,000	0	2,500,000,000
固定資産合計	2,500,000,000	0	2,500,000,000
資産合計	2,500,704,947	0	2,500,704,947
II 負債の部			
1 固定負債			
長期借入金	2,500,000,000	0	2,500,000,000
県借入金	2,500,000,000	0	2,500,000,000
固定負債合計	2,500,000,000	0	2,500,000,000
負債合計	2,500,000,000	0	2,500,000,000
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2 一般正味財産	704,947	0	704,947
正味財産合計	704,947	0	704,947
負債及び正味財産合計	2,500,704,947	0	2,500,704,947

### 三 平成21年度事業計画

#### 〔起業化支援の推進〕

##### 1 体制整備の推進

###### (1) 事業化育成支援事業

- ① 地域力連携拠点事業の応援コーディネーターが、県内企業等の経営課題に応じて外部専門家と連携し、新商品開発、販路開拓、情報化促進等取組を支援する。
- ② 起業家や中小企業者の新事業創出や新規市場開拓をサポートするため、専門分野(製品開発、電機・機械、食品、企画・広告)別のマネージャーが関係機関と連携して事業化へ向けて支援する。

###### (2) 窓口相談等事業

- ① 中小企業者等が日常の事業経営等で生じた法律に関する問題について、弁護士等を活用し相談に対応する。
- ② マネージャー・企業取引コーディネーター等の連携による企業巡回相談を通して事業実施を推進するための支援を行う。

###### (3) 特許流通支援事業

社団法人発明協会から特許流通アドバイザー1名の派遣を受け、企業の特許の活用、技術移転などの相談に応じるなど、未利用特許の利用促進を図る。

当該事業の地方移管に備え、人材育成の終了した特許流通コーディネーター1名と、今後育成していく特許流通アシスタントアドバイザー1名を配置し、特許流通活動及び普及啓発活動等を推進する。

###### (4) 運営管理事業

当財団に係る事業の円滑な運営を確保するため、県中小企業支援センターの業務に係る経費を県から補助金として支援を受ける。

##### 2 経営革新の推進

###### (1) 専門家派遣事業(経営革新アドバイザー)

「経営診断」、「技術指導」、「情報化の推進」、「ビジネスプランの策定」、「ISOの取得」等中小企業等が抱える課題に対して、専門家を派遣し、診断助言を実施する。

###### (2) 経営革新支援システム整備事業

起業家や中小企業の新事業創出をサポートするために、中小企業等に対して行う支援等の各種情報を一元管理するシステムの維持管理を行う。

##### 3 経営基盤強化の推進

###### (1) 中小企業等経営基盤強化事業

平成19年度から新規分を中止し、既実行分の債権管理のみを行う。



- ① ハイテク設備貸与事業
  - ② 設備貸与事業
  - ③ 設備資金貸付事業
  - ④ 創造的中小企業育成支援事業
- (2) チャレンジ応援資金事務
- 鳥取県サポート融資におけるチャレンジ応援資金の申請企業に係る事前調査を行う。
- (3) 次世代・地域資源産業育成事業
- 地域の強みである地域資源（農林水産物、産地技術、観光資源）などを活用した製品・技術の実用化や販路開拓に向けた活動を支援するため、次世代・地域資源産業育成事業基金の運用益を活用し、県内中小企業等に助成する。
- (4) 農商工連携促進ファンド事業
- 農林水産業と商業・工業等の産業間での連携を促進するとともに、互いの経営資源の活用による新商品開発や販路開拓に向けた活動を支援するため、農商工連携促進基金の運用益を活用して助成する。
- (5) 中心市街地商業活性化推進事業
- 深刻化している中心市街地の空洞化等に対応するため、商店街、街づくり会社等が行う活性化策を支援する。
- (6) 再生協議会事業
- 厳しい経済情勢のため、経営環境が悪化しつつある中小企業の再生支援への一層の取組を実施するために、鳥取県中小企業再生支援協議会の更なる体制の強化を図り、再生に係る相談、再生に向けた経営改善計画の策定などの支援を行う。
- (7) 地域産業活性化協議会活動支援事業
- ① 鳥取県、市町村等で構成する鳥取県地域産業活性化協議会の事務局業務を行う。
  - ② 電子・電機・液晶関連産業界に精通した専門家による企業誘致活動を行う。

#### [人材育成の推進]

##### 1 人材育成、情報化の推進

- (1) I T経営応援隊事業
- E C（電子商取引）などを活用して販路拡大、経営基盤の強化を図ろうとする県内中小企業の経営戦略責任者とI Tコーディネーターとの交流を行い、I T活用のための具体的な方針の策定、経営課題の解決を図る取組を支援する。
- (2) 情報化交流事業、I T人材開発研修事業
- 賛助会員、トリトン（当財団が提供しているインターネット接続サービス）会員等に向けI T関連ビジネスの最新情報を提供するセミナー等を開催する。

## 2 情報化基盤整備促進事業

当財団内に情報化に対応する専門の職員を配置し、県内中小企業の情報化の支援を図る。

## 3 工業高校実践教育導入事業

電機・電子・機械分野において、将来の技術者として独り立ちできる知識を身につけるため、県内企業と産業支援機関の協力の下、県内工業系高校3校を対象に実践的教育（インターンシップ、外部講師派遣、教員の企業研修、共同（課題）研究、チャレンジ精神の育成）を実施する。

## 4 インターンシップ事業

県内外の学生等を対象に、県内企業においてインターンシップを実施し、卒業後の県内就職に結びつける。

## 5 フラットパネルディスプレイ（FPD）関連産業人材養成事業

### (1) 液晶人材プログラムの開講

経済産業省委託事業及び鳥取県単独事業で開発した液晶関連のカリキュラム及び教材を活用し、高校生・高専生・大学生・大学院生・社会人を対象にした講座を開講する。

### (2) 電子物性工学特論実習用プログラムの開講

液晶関連製品を評価・分析する機器の使用方法を学ぶ研修を行う。

### (3) 地域産業活性化シンポジウムの開催

地域産業の活性化を図るため、集積目標産業の発展を目的として関連産業の人材を育成・確保するためのシンポジウムを開催する。

## [販路開拓の推進]

### 1 県内中小企業販路開拓推進事業

#### (1) 販路開拓支援事業

県内中小企業の取引量の確保を図るため、県内・県外発注企業の取引情報の収集や取引のあっせんを行う。

① 発注開拓・企業間ネットワークの構築・生産効率の支援により、下請企業の経営体質を強化するとともに、独自技術・新商品開発による脱下請化を支援する。発注開拓コーディネータを東京、名古屋、大阪に各1名配置し、大都市圏の発注開拓を行う。また、共同受注の推進や県内での取引の促進を図るため、受注促進コーディネーターを新たに配置し販路開拓の支援体制を強化する。

② 大都市圏の大手メーカーに対する「技術提案展示・商談会」や「食品商談会」を開催するとともに、県内誘致企業等との商談会を開催する。

③ 県内企業の提案力、生産管理意識等をも高めるため「ものづくりカイゼン塾」、「自動車部品関連産業の研究会」を開催する。

(2) ビジネスパートナー発掘支援事業

大都市圏で開催される専門フェアへ県内企業の開発した新技術・新商品等を展示することにより、新規取引先の獲得・販路拡大を支援する。

2 海外展開支援事業

県内企業の海外販路開拓を支援するため、貿易取引における初期費用の経費助成や展示会出展企画、各種調査・情報提供を行う。

(1) 県内企業海外チャレンジ支援事業

① 県内港湾を活用したサンプル輸入経費の助成

② 海外見本市・商談会等参加経費の助成

(2) 海外商談会開催事業

フード台北、FHC(上海食品展示商談会)へ出展する。

(3) 海外市場調査事業

① 企業情報や交易可能性のある商品・分野を調査し、商談等マッチングに反映させる。

② 企業の海外での調査、商談活動等に同行し、人的支援を行う。

③ 海外コーディネーター(台湾、上海)を配置し、現地の最新情報収集・発信する。

(4) 支援体制整備

海外支援部署の人的費、通信運搬費、事務費等の経費を措置する。

[産学金官の連携促進]

1 産学金官連携、新技術・新製品開発の推進

(1) 戦略的基盤技術高度化支援事業

中小企業のものづくり基盤技術(電子部品・デバイス、金属プレス加工)に資する革新的・ハイリスクな研究開発を支援する。

① MEMS型水素センサー素子及び実装技術の開発

② 次世代プレス技術による難加工材高精度加工技術の開発とメンテナンス技能データベース化

(2) 産業クラスター事業

国の産業クラスター計画に連携して、電子機器・環境リサイクル産業のクラスター形成に向けて意欲ある企業を支援する。付加価値の高い製品を製造するために、製造現場に必要な中心的人材の育成や収益向上に結びつく研究会・研修会・交流会等を産学官の交流の下で推進する。

① 広域的新事業ネットワーク拠点重点化事業

② リサイクルクラスター形成支援事業

(3) 地域資源活用型研究開発事業

地域において新産業・新事業を創出し、地域経済の活性化を図るため、地域における産学官の共同研究体を組織し、地域資源を活用した新製品の開発を目指す実用化技術の研究開発を支援する。

#### (4) 研究開発事業

新事業を創出するために研究会を開催し、研究会の成果を事業化するためのサポートを行う。

#### [賛助会員への支援]

##### 1 販路開拓の推進

###### (1) ミニ商談会等開催事業

- ① 随時商談会をスピーディに開催することにより、賛助会員の商談機会を確保する。
- ② 大手食品関連企業のメニュー提案会等への出展を支援する。

###### (2) やる気企業支援事業

- ① 賛助会員に対して支援メニュー説明会・相談会を行う。
- ② 賛助会員が行う補助金、地域資源活用促進法認定等の申請を円滑にし、ビジネスプランの事業化、企業が抱える課題等の解決に向けた支援をする。
- ③ 特定の分野について賛助会員等の企業グループによる研究会の開催を支援する。

##### 2 人材養成確保事業

県内中小企業が国際基準や環境問題に迅速に対応するため、ISO 認証取得に必要となる人材を育成する内部監査員養成セミナーを開催する。賛助会員には受講料の割引を行い支援する。

- ① ISO9000 内部品質監査員養成セミナー開催。
- ② ISO14001 内部環境監査員養成セミナー開催。
- ③ ビデオ等の無料貸出
- ④ 先進的な取組を行っている企業等の事例を研修するための県外視察

#### [その他]

##### 1 施設管理事業

当財団の施設を入居室として企業へ貸し出しを行うほか、清掃・警備委託等の維持管理を行う。また、施設の購入に当たって、県・鳥取市から単年度無利子貸付を受けており、その返済を行う。

当財団の老朽化した空調設備を更新するとともに、入居企業へのサービス向上のため新たに自家発電装置を設置する。

##### 2 管理運営事業

当財団の運営に必要な会員総会、理事会を開催するとともに、事業全般に係る職員人件費等の経費を措置する。

財団法人 鳥取県産業振興機構  
収支予算書総括表

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

科 目		一般会計	中小企業ハ イテク設備 貸与事業会 計	設備貸与事 業会計	設備資金貸 付事業会計	新産業創造 支援事業会 計
		千円	千円	千円	千円	千円
収	I 事業活動収入	337,328	58,866	81,052	1,567	0
	1 基本財産受取利息収入	32	0	0	0	0
	2 特定資産受取利息収入	9,288	0	0	0	0
	3 会費収入	14,500	0	0	0	0
	4 寄付金収入	2,000	0	0	0	0
	5 事業収入	3,242	58,808	81,032	1,236	0
	6 補助金等収入	270,640	0	0	327	0
	7 負担金収入	35,986	0	0	0	0
	8 受託金収入	1,440	0	0	0	0
	9 雑収入	200	58	20	4	0
入	II 投資活動収入	23,423	5,720	15,449	0	0
	1 特定資産取崩収入	23,423	5,720	15,449	0	0
	III 財務活動収入	50,000	244,032	0	0	0
	1 借入金収入	50,000	244,032	0	0	0
当期収入合計(A)		410,751	308,618	96,501	1,567	0
前期繰越収支差額		30,000	62,131	116,567	3,958	0
収入合計(B)		440,751	370,749	213,068	5,525	0

科 目		創造的中小 企業育成支 援事業会計	中心市街地 商業活性化 推進事業会 計	施設管理事 業会計	再生協議会 事業会計	都市エリア 産学官連携 促進事業会 計
		千円	千円	千円	千円	千円
収             入	I 事業活動収入	51,251	5,723	102,331	103,444	0
	1 基本財産受取利息収入	0	0	0	0	0
	2 特定資産受取利息収入	0	0	0	0	0
	3 会費収入	0	0	0	0	0
	4 寄付金収入	0	0	0	0	0
	5 事業収入	51,135	5,722	38,883	103,422	0
	6 補助金等収入	0	0	62,733	0	0
	7 負担金収入	0	0	0	0	0
	8 受託金収入	0	0	0	0	0
	9 雑収入	116	1	715	22	0
	II 投資活動収入	0	399,577	0	0	0
	1 特定資産取崩収入	0	399,577	0	0	0
	III 財務活動収入	0	0	1,213,112	30,000	0
	1 借入金収入	0	0	1,213,112	30,000	0
	当期収入合計(A)	51,251	405,300	1,315,443	133,444	0
	前期繰越収支差額	0	5,441	18,371	0	0
	収入合計(B)	51,251	410,741	1,333,814	133,444	0

科 目		次世代・ 地域資源 産業育成 事業会計	工業高校 実践教育 導入事業 会計	戦略的基 盤技術高 度化支援 事業会計	高専等活 用中小企 業人材育 成事業会 計	地域資源 活用型研 究開発事 業会計	農商工連 携促進事 業会計	合 計
		千円	千円	千円	千円	千円	千円	
収             入	I 事業活動収入	92,202	12,499	51,900	0	20,000	42,884	961,047
	1 基本財産受取利息収入	0	0	0	0	0	0	32
	2 特定資産受取利息収入	0	0	0	0	0	0	9,288
	3 会費収入	0	0	0	0	0	0	14,500
	4 寄付金収入	0	0	0	0	0	0	2,000
	5 事業収入	92,202	12,499	51,900	0	20,000	42,884	562,965
	6 補助金等収入	0	0	0	0	0	0	333,700
	7 負担金収入	0	0	0	0	0	0	35,986
	8 受託金収入	0	0	0	0	0	0	1,440
	9 雑収入	0	0	0	0	0	0	1,136
	II 投資活動収入	0	0	0	0	0	0	444,169
	1 特定資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	444,169
	III 財務活動収入	0	13,000	51,900	0	20,000	0	1,622,044
1 借入金収入	0	13,000	51,900	0	20,000	0	1,622,044	
当期収入合計(A)		92,202	25,499	103,800	0	40,000	42,884	3,027,260
前期繰越収支差額		0	0	0	0	0	0	236,468
収入合計(B)		92,202	25,499	103,800	0	40,000	42,884	3,263,728

科 目		一般会計	中小企業ハ イテク設備 貸与事業会 計	設備貸与事 業会計	設備資金貸 付事業会計	新産業創造 支援事業会 計	
		千円	千円	千円	千円	千円	
支 出	I 事業活動支出	341,984	9,530	25,052	331	0	
	1 事業費支出	181,671	8,150	11,921	331	0	
	2 管理費支出	160,313	1,380	13,131	0	0	
	II 投資活動支出	27,966	5,720	15,568	0	0	
	1 特定資産取得支出	27,966	5,720	15,568	0	0	
	III 財務活動支出	50,000	312,433	125,807	3,906	0	
	1 短期借入金返済支出	50,000	298,171	0	0	0	
	2 長期借入金返済支出	0	14,262	125,807	3,906	0	
	3 積立預金支出	0	0	0	0	0	
	IV 予備費支出	5,000	0	0	0	0	
	当期支出合計(C)		424,950	327,683	166,427	4,237	0
	当期収支差額(A)-(C)		△ 14,199	△ 19,065	△ 69,926	△ 2,670	0
次期繰越収支差額(B)-(C)		15,801	43,066	46,641	1,288	0	



科 目		創造的中小 企業育成支 援事業会計	中心市街地 商業活性化 推進事業会 計	施設管理事 業会計	再生協議会 事業会計	都市エリア 産学官連携 促進事業会 計	
		千円	千円	千円	千円	千円	
支 出	I 事業活動支出	530	10,741	28,216	103,444	0	
	1 事業費支出	530	10,341	2,000	85,191	0	
	2 管理費支出	0	400	26,216	18,253	0	
	II 投資活動支出	0	0	60,733	0	0	
	1 特定資産取得支出	0	0	60,733	0	0	
	III 財務活動支出	50,611	400,000	1,220,313	30,000	0	
	1 短期借入金返済支出	0	0	1,218,112	30,000	0	
	2 長期借入金返済支出	50,000	400,000	2,201	0	0	
	3 積立預金支出	611	0	0	0	0	
	IV 予備費支出	0	0	1,000	0	0	
	当期支出合計(C)		51,141	410,741	1,310,262	133,444	0
	当期収支差額(A)-(C)		110	△ 5,441	5,181	0	0
	次期繰越収支差額(B)-(C)		110	0	23,552	0	0

科 目		次世代・ 地域資源 産業育成 事業会計	工業高校 実践教育 導入事業 会計	戦略的基 盤技術高 度化支援 事業会計	高専等活 用中小企 業人材育 成事業會 計	地域資源 活用型研 究開発事 業會計	農商工連 携促進事 業會計	合 計	
		千円	千円	千円	千円		千円		
支 出	I 事業活動支出	92,202	12,499	51,900	0	20,000	42,884	739,313	
	1 事業費支出	92,202	12,499	51,900	0	20,000	42,884	519,620	
	2 管理費支出	0	0	0	0	0	0	219,693	
	II 投資活動支出	0	0	0	0	0	0	109,987	
	1 特定資産取得支出	0	0	0	0	0	0	109,987	
	III 財務活動支出	0	13,000	51,900	0	20,000	0	2,277,970	
	1 短期借入金返済支出	0	13,000	51,900	0	20,000	0	1,681,183	
	2 長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	0	596,176	
	3 積立預金支出	0	0	0	0	0	0	611	
	IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	6,000	
	当期支出合計(C)		92,202	25,499	103,800	0	40,000	42,884	3,133,270
	当期収支差額(A)-(C)		0	0	0	0	0	0	△ 106,010
	次期繰越収支差額(B)-(C)		0	0	0	0	0	0	130,458

財団法人 鳥取県産業振興機構  
収 支 予 算 書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(一般会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
		千円	千円	千円	
収 入	I 事業活動収入	337,328	330,670	6,658	
	1 事業収入	29,062	28,663	399	
	(1) 基本財産運用収入	32	68	△ 36	
	(2) 特定資産運用収入	9,288	9,288	0	
	(3) 会費収入	14,500	14,585	△ 85	
	(4) 寄付金収入	2,000	1,500	500	
	(5) 事業収入	3,242	3,222	20	
	2 補助金等収入	308,066	300,933	7,133	
	(1) 補助金収入	270,640	246,838	23,802	
	① 県補助金収入	214,964	202,391	12,573	
	② その他補助金収入	55,676	44,447	11,229	
	(2) 負担金収入	35,986	47,113	△ 11,127	
	① 県負担金収入	986	1,605	△ 619	
	② その他負担金収入	35,000	45,508	△ 10,508	
	(3) 受託金収入	1,440	6,982	△ 5,542	
	① 県受託金収入	620	6,185	△ 5,565	
	② その他受託金収入	820	797	23	
	3 雑収入	200	1,074	△ 874	
	(1) 雑収入	200	1,074	△ 874	
	II 投資活動収入	23,423	19,144	4,279	
	1 特定資産取崩収入	23,423	19,144	4,279	
	(1) 引当金戻入収入	23,423	19,144	4,279	
III 財務活動収入	50,000	0	50,000		
1 借入金収入	50,000	0	50,000		
(1) 短期借入金収入	50,000	0	50,000		
① 金融機関借入金収入	50,000	0	50,000		
当期収入合計(A)		410,751	349,814	60,937	
前期繰越収支差額		30,000	76,735	△ 46,735	
収入合計(B)		440,751	426,549	14,202	

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
		千円	千円	千円	
支 出	I 事業活動支出	341,984	315,124	26,860	
	1 事業費支出	181,671	159,681	21,990	
	(1) 賛助会事業費	2,400	2,678	△ 278	
	(2) IT人材開発研修事業費	450	398	52	
	(3) 情報化交流事業費	792	578	214	
	(4) IT経営応援隊事業費	820	797	23	
	(5) 広域的ネットワーク拠点事業費	9,051	7,717	1,334	
	(6) リサイクルクラスター形成支援事業費	4,867	4,625	242	
	(7) 研究開発事業費	4,800	727	4,073	
	(8) 情報化基盤整備促進事業費	6,020	4,315	1,705	
	(9) 経営支援事業費	30,589	30,626	△ 37	
	(10) とっとり産業支援プラザ広報事業費	11	0	11	
	(11) 相談窓口設置	940	600	340	
	(12) 専門家派遣事業費	12,580	9,000	3,580	
	(13) 受発注情報等収集提供事業費	21,461	20,662	799	
	(14) 商談会等開催事業費	8,693	4,580	4,113	
	(15) 取引改善講習会等開催事業費	94	0	94	
	(16) 特許流通支援事業費	5,429	2,887	2,542	
	(17) ビジネスパートナー発掘支援事業費	8,000	7,819	181	
	(18) 海外商談会開催事業費	5,000	4,411	589	
	(19) 海外市場調査事業費	2,774	2,189	585	
	(20) 海外展開支援事業補助金支出	7,000	4,468	2,532	
	(21) 地域産業活性化協議会活動支援事業費支出	503	392	111	
	(22) FPD関連産業人材養成事業費支出	22,088	17,728	4,360	
	(23) FPD関連産業人材養成シンポジウム事業費支出	3,023	1,312	1,711	
(24) 長期インターンシップ事業費支出	15,970	9,711	6,259		
(25) 企業誘致活動事業費支出 とっとり産業技術フェア開催事業費	8,316 0	7,985 2,880	331 △ 2,880		

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
	千円	千円	千円	
重点支援企業発掘・選定事業費	0	145	△ 145	
食のみやこ鳥取 i n 上海推進事業費支出	0	5,227	△ 5,227	
地域資源活用新事業展開支援事業費支出	0	5,224	△ 5,224	
2 管理費支出	160,313	155,443	4,870	
(1) 賛助会員事業管理費支出	25,000	27,010	△ 2,010	
① 職員給与費	13,000	12,400	600	
② 事業費	12,000	14,610	△ 2,610	
(2) 単県支援体制整備円滑化事業費	30,716	36,561	△ 5,845	
① 職員給与費	22,590	23,611	△ 1,021	
② 事業費	8,126	12,950	△ 4,824	
(3) 海外展開支援事業費	25,314	24,015	1,299	
① 職員給与費	21,285	21,428	△ 143	
② 事業費	4,029	2,587	1,442	
(4) チャレンジ応援資金事務委託費支出	620	151	469	
(5) 地域資源活用・農商工連携促進事業費支出	14,602	4,526	10,076	
(6) 液晶等実践的技術者育成・確保事業費支出	11,782	12,108	△ 326	
(7) 情報機器整備費	9,510	7,422	2,088	
(8) 指導員及び指導補助員設置事業費	42,769	43,650	△ 881	
① 職員給与費	31,183	31,100	83	
② 事業費	11,586	12,550	△ 964	
II 投資活動支出	27,966	23,765	4,201	
1 特定資産取得支出	27,966	23,765	4,201	
(1) 引当金繰入費支出	27,966	23,765	4,201	
III 財務活動支出	50,000	0	50,000	
1 借入金返済支出	50,000	0	50,000	
(1) 金融機関借入金返済支出	50,000	0	50,000	
IV 予備費支出	5,000	52,649	△ 47,649	
1 予備費支出	5,000	52,649	△ 47,649	
当期支出合計(C)	424,950	391,538	33,412	
当期収支差額(A)-(C)	△ 14,199	△ 41,724	27,525	
次期繰越収支差額(B)-(C)	15,801	35,011	△ 19,210	

(注) 借入金限度額 50,000千円

財団法人 鳥取県産業振興機構  
収 支 予 算 書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(中小企業ハイテク設備貸与事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
		千円	千円	千円	
入	I 事業活動収入	58,866	78,285	△ 19,419	
	1 事業収入	58,808	78,203	△ 19,395	
	(1) 中小企業ハイテク設備貸与事業収入	58,808	78,203	△ 19,395	
	2 雑収入	58	82	△ 24	
	(1) 受取利息収入	50	82	△ 32	
	(2) 雑収入	8	0	8	
	II 投資活動収入	5,720	0	5,720	
	1 特定資産取崩収入	5,720	0	5,720	
	(1) 退職給与引当資産取崩収入	5,720	0	5,720	
	III 財務活動収入	244,032	352,310	△ 108,278	
	1 借入金収入	244,032	352,310	△ 108,278	
	(1) 短期借入金収入	244,032	352,310	△ 108,278	
	① 県借入金収入	122,016	176,155	△ 54,139	
	② 金融機関借入金主運収入	122,016	176,155	△ 54,139	
	当期収入合計(A)	308,618	430,595	△ 121,977	
前期繰越収支差額	62,131	92,876	△ 30,745		
収入合計(B)	370,749	523,471	△ 152,722		

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
		千円	千円	千円	
支 出	I 事業活動支出	9,530	10,853	△ 1,323	
	1 事業費支出	8,150	9,367	△ 1,217	
	(1) 事業費	8,150	9,367	△ 1,217	
	2 管理費支出	1,380	1,486	△ 106	
	(1) 事務費	1,380	1,486	△ 106	
	II 投資活動支出	5,720	0	5,720	
	1 特定資産取得支出	5,720	0	5,720	
	(1) 退職給与引当金繰入支出	5,720	0	5,720	
	III 財務活動支出	312,433	439,414	△ 126,981	
	1 借入金返済支出	312,433	439,414	△ 126,981	
	(1) 借入金返済支出	298,171	417,035	△ 118,864	
	① 県借入金返済支出	122,016	176,155	△ 54,139	
	② 金融機関借入金返済支出	176,155	240,880	△ 64,725	
	(2) 長期借入金返済支出	14,262	22,379	△ 8,117	
① 金融機関借入金返済支出	14,262	22,379	△ 8,117		
予備費	0	6,604	△ 6,604		
当期支出合計(C)		327,683	456,871	△ 129,188	
当期収支差額(A)-(C)		△ 19,065	△ 26,276	7,211	
次期繰越収支差額(B)-(C)		43,066	66,600	△ 23,534	

(注) 借入金限度額 490,000千円

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(設備貸与事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収 入	千円	千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	81,052	131,651	△ 50,599	
	1 事業収入	81,032	131,519	△ 50,487	
	(1) 設備貸与事業収入	81,032	131,519	△ 50,487	
	2 雑収入	20	132	△ 112	
	(1) 受取利息収入	20	132	△ 112	
	II 投資活動収入	15,449	15,330	119	
	1 特定資産取崩収入	15,449	15,330	119	
	(1) 退職給与引当資産取崩収入	15,449	15,330	119	
	当期収入合計(A)	96,501	146,981	△ 50,480	
前期繰越収支差額	116,567	199,296	△ 82,729		
収入合計(B)	213,068	346,277	△ 133,209		
科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支 出	千円	千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	25,052	21,315	3,737	
	1 事業費支出	11,921	10,710	1,211	
	(1) 事業費	11,921	10,710	1,211	
	2 管理費支出	13,131	10,605	2,526	
	(1) 職員給与費	7,297	6,779	518	
	(2) 事務費	5,834	3,826	2,008	
	II 投資活動支出	15,568	15,450	118	
	1 特定資産取得支出	15,568	15,450	118	
	(1) 退職給与引当預金取得支出	15,568	15,450	118	
	III 財務活動支出	125,807	150,953	△ 25,146	
	1 借入金返済支出	125,807	150,953	△ 25,146	
	(1) 長期借入金返済支出	125,807	150,953	△ 25,146	
	① 県借入金返済支出	73,894	89,095	△ 15,201	
	② 中小公庫借入金返済支出	43,223	53,168	△ 9,945	
③ 金融機関借入金返済支出	8,690	8,690	0		
予備費	0	931	△ 931		
当期支出合計(C)	166,427	188,649	△ 22,222		
当期収支差額(A)-(C)	△ 69,926	△ 41,668	△ 28,258		
次期繰越収支差額(B)-(C)	46,641	157,628	△ 110,987		



**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(設備資金貸付事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収          入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	1,567	4,013	△ 2,446	
	1 事業収入	1,236	3,675	△ 2,439	
	(1) 設備資金貸付事業収入	1,236	3,675	△ 2,439	
	2 補助金等収入	327	327	0	
	(1) 県補助金収入	327	327	0	
	3 雑収入	4	11	△ 7	
	(1) 受取利息収入	4	11	△ 7	
	当期収入合計(A)	1,567	4,013	△ 2,446	
	前期繰越収支差額	3,958	5,949	△ 1,991	
収入合計(B)	5,525	9,962	△ 4,437		
科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支          出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	331	338	△ 7	
	1 事業費支出	331	338	△ 7	
	(1) 事業費	331	338	△ 7	
	II 財務活動支出	3,906	4,572	△ 666	
	1 借入金返済支出	3,906	4,572	△ 666	
	(1) 長期借入金返済支出	3,906	4,572	△ 666	
	① 県借入金返済支出	3,906	4,572	△ 666	
	当期支出合計(C)	4,237	4,910	△ 673	
	当期収支差額(A)-(C)	△ 2,670	△ 897	△ 1,773	
次期繰越収支差額(B)-(C)	1,288	5,052	△ 3,764		

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(新産業創造支援事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収       入		千円	千円	千円	
	事業活動収入	0	1,007	△ 1,007	
	事業収入	0	1,007	△ 1,007	
	新産業創造支援事業収入	0	1,007	△ 1,007	
	損失保証金収入	0	905	△ 905	
	求償権回収収入	0	102	△ 102	
	当期収入合計(A)	0	1,007	△ 1,007	
前期繰越収支差額	0	0	0		
収入合計(B)	0	1,007	△ 1,007		
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支    出		千円	千円	千円	
	事業活動支出	0	1,007	△ 1,007	
	事業費支出	0	1,007	△ 1,007	
	新産業創造支援事業支出	0	1,007	△ 1,007	
	予備費	0	2	△ 2	
当期支出合計(C)	0	1,009	△ 1,009		
当期収支差額(A)-(C)	0	△ 2	0		
次期繰越収支差額(B)-(C)	0	△ 2	2		

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(創造的中小企業育成支援事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収          入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	51,251	32,070	19,181	
	1 事業収入	51,135	31,917	19,218	
	(1) 創造的中小企業育成支援 事業収入	51,135	31,917	19,218	
	2 雑収入	116	153	△ 37	
	(1) 受取利息収入	116	153	△ 37	
	当期収入合計(A)	51,251	32,070	19,181	
	前期繰越収支差額	0	5	△ 5	
	収入合計(B)	51,251	32,075	19,176	
		科 目	予算額	前年度予算額	増 減
支          出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	530	987	△ 457	
	1 事業費支出	530	987	△ 457	
	(1) 創造的中小企業育成支援 事業支出	530	987	△ 457	
	II 財務活動支出	50,611	30,976	19,635	
	1 借入金返済支出	50,611	30,976	19,635	
	(1) 長期借入金返済支出	50,000	30,000	20,000	
	① 県借入金返済支出	50,000	30,000	20,000	
	(2) 積立金預金支出	611	976	△ 365	
	予備費	0	3		
当期支出合計(C)	51,141	31,966	19,175		
当期収支差額(A)-(C)	110	104	6		
次期繰越収支差額(B)-(C)	110	109	1		

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(中心市街地商業活性化推進事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収 入	千円	千円	千円		
	I 事業活動収入	5,723	24,182	△ 18,459	
	1 事業収入	5,722	24,125	△ 18,403	
	(1) 中心市街地商業活性化推進事業収入	5,722	24,125	△ 18,403	
	2 雑収入	1	57	△ 56	
	(1) 受取利息収入	1	57	△ 56	
	II 投資活動収入	399,577	804,678	△ 405,101	
	1 特定資産取崩収入	399,577	804,678	△ 405,101	
	(1) 中心市街地商業活性化基金定期預金取崩収入	399,577	804,678	△ 405,101	
	① 定期預金取崩収入	399,577	804,678	△ 405,101	
当期収入合計(A)		405,300	828,860	△ 423,560	
前期繰越収支差額		5,441	17,350	△ 11,909	
収入合計(B)		410,741	846,210	△ 435,469	
科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支 出	千円	千円	千円		
	I 事業活動支出	10,741	42,083	△ 31,342	
	1 事業費支出	10,341	40,661	△ 30,320	
	(1) 事業費	10,341	40,661	△ 30,320	
	2 管理費支出	400	1,422	△ 1,022	
	(1) 事務費	400	1,422	△ 1,022	
	II 財務活動支出	400,000	800,000	△ 400,000	
	1 借入金返済支出	400,000	800,000	△ 400,000	
	(1) 長期借入金返済支出	400,000	800,000	△ 400,000	
	① 県借入金返済支出	400,000	800,000	△ 400,000	
	投資活動支出	0	5,578	△ 5,578	
	特定資産取得支出	0	5,578	△ 5,578	
	中心市街地商業活性化基金定期預金支出	0	5,578	△ 5,578	
	定期預金支出	0	5,578	△ 5,578	
	当期支出合計(C)		410,741	847,661	△ 436,920
当期収支差額(A)-(C)		△ 5,441	△ 18,801	13,360	
次期繰越収支差額(B)-(C)		0	△ 1,451	1,451	

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(施設管理事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
		千円	千円	千円	
収	I 事業活動収入	102,331	52,945	49,386	
	1 事業収入	38,883	41,138	△ 2,255	
	(1) 施設管理事業収入	38,883	41,138	△ 2,255	
	2 補助金収入	62,733	11,075	51,658	
	(1) 施設整備補助金収入	62,733	11,075	51,658	
	3 雑収入	715	732	△ 17	
	(1) 受取利息収入	6	21	△ 15	
	(2) 手数料収入	700	702	△ 2	
	(3) 雑収入	9	9	0	
	入	II 財務活動収入	1,213,112	1,220,883	△ 7,771
1 借入金収入		1,213,112	1,220,883	△ 7,771	
(1) 短期借入金収入		1,213,112	1,220,883	△ 7,771	
① 県借入金収入		299,895	306,280	△ 6,385	
② 市借入金収入		303,217	309,603	△ 6,386	
③ 金融機関借入金収入		610,000	605,000	5,000	
当期収入合計(A)		1,315,443	1,273,828	41,615	
前期繰越収支差額	18,371	18,371	0		
収入合計(B)	1,333,814	1,292,199	41,615		

科目	予算額	前年度予算額	増減	備考
	千円	千円	千円	
I 事業活動支出	28,216	28,941	△ 725	
1 事業費支出	2,000	956	1,044	
(1) 施設整備事業費支出	2,000	956	1,044	
2 管理費支出	26,216	27,985	△ 1,769	
(1) 維持管理費支出	20,000	20,700	△ 700	
(2) 修繕費支出	1,000	2,233	△ 1,233	
(3) 公租公課支出	5,106	4,942	164	
(4) 支払利息支出	110	110	0	
支				
II 投資活動支出	60,733	10,121	50,612	
(1) 特定資産取得支出	60,733	10,121	50,612	
III 財務活動支出	1,220,313	1,243,084	△ 22,771	
1 借入金返済支出	1,220,313	1,243,084	△ 22,771	
(1) 短期借入金返済支出	1,218,112	1,240,883	△ 22,771	
① 県借入金返済支出	299,895	306,280	△ 6,385	
② 市借入金返済支出	303,217	309,603	△ 6,386	
③ 金融機関借入金返済支出	615,000	625,000	△ 10,000	
(2) 長期借入金返済支出	2,201	2,201	0	
① 県借入金返済支出	2,201	2,201	0	
出				
IV 予備費支出	1,000	1,391	△ 391	
1 予備費支出	1,000	1,391	△ 391	
当期支出合計(C)	1,310,262	1,283,537	26,725	
当期収支差額(A)-(C)	5,181	△ 9,709	14,890	
次期繰越収支差額(B)-(C)	23,552	8,662	14,890	

(注) 借入金限度額 1,300,000千円

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(再生協議会事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考	
		千円	千円	千円		
収          入	I 事業活動収入	103,444	93,278	10,166		
	1 事業収入	103,422	93,260	10,162		
	(1) 再生協議会事業収入	103,422	93,260	10,162		
	2 雑収入	22	18	4		
	(1) 受取利息収入	22	18	4		
	II 財務活動収入	30,000	23,600	6,400		
	1 借入金収入	30,000	23,600	6,400		
	(1) 短期借入金収入	30,000	23,600	6,400		
		当期収入合計(A)	133,444	116,878	16,566	
		前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	133,444	116,878	16,566		
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考	
		千円	千円	千円		
支          出	I 事業活動支出	103,444	93,278	10,166		
	1 事業費支出	85,191	75,812	9,379		
	(1) 事業費支出	85,191	75,812	9,379		
	2 管理費支出	18,253	17,466	787		
	(1) 管理費支出	18,253	17,466	787		
	II 財務活動支出	30,000	23,600	6,400		
	1 借入金返済支出	30,000	23,600	6,400		
	(1) 短期借入金返済支出	30,000	23,600	6,400		
		予備費	0	3,408	△ 3,408	
		当期支出合計(C)	133,444	120,286	13,158	
	当期収支差額(A)-(C)	0	△ 3,408	3,408		
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	△ 3,408	3,408		

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(都市エリア産学官連携促進事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収       入		千円	千円	千円	
	事業活動収入	0	92,907	△ 92,907	
	事業収入	0	92,907	△ 92,907	
	都市エリア事業収入	0	92,907	△ 92,907	
	当期収入合計(A)	0	92,907	△ 92,907	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	0	92,907	△ 92,907	
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支       出		千円	千円	千円	
	事業活動支出	0	92,907	△ 92,907	
	事業費支出	0	92,907	△ 92,907	
	事業費	0	92,907	△ 92,907	
	当期支出合計(C)	0	92,907	△ 92,907	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	



**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(次世代・地域資源産業育成事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	92,202	91,784	418	
	1 事業収入	92,202	91,784	418	
	(1) 次世代・地域資源産業 育成事業基金運用収入	92,202	91,784	418	
	当期収入合計(A)	92,202	91,784	418	
	前期繰越収支差額	0	39,566	0	
	収入合計(B)	92,202	131,350	△ 39,148	
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	92,202	91,784	418	
	1 事業費支出	92,202	91,784	418	
	(1) 事業費	92,202	91,784	418	
	予備費	0	3,582	△ 3,582	
	当期支出合計(C)	92,202	95,366	△ 3,164	
	当期収支差額(A)-(C)	0	△ 3,582	3,582	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	35,984	△ 35,984	

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(工業高校実践教育導入事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収 入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	12,499	14,361	△ 1,862	
	1 事業収入	12,499	14,361	△ 1,862	
	(1) 工業高校実践教育導入 事業収入	12,499	14,361	△ 1,862	
	II 財務活動収入	13,000	8,650	4,350	
	1 借入金収入	13,000	8,650	4,350	
	(1) 短期借入金収入	13,000	8,650	4,350	
	当期収入合計(A)	25,499	23,011	2,488	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	25,499	23,011	2,488	
科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支 出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	12,499	14,361	△ 1,862	
	1 事業費支出	12,499	14,361	△ 1,862	
	(1) 工業高校実践教育導入 事業費支出	12,499	14,361	△ 1,862	
	II 財務活動支出	13,000	8,650	4,350	
	1 借入金返済支出	13,000	8,650	4,350	
	(1) 短期借入金返済支出	13,000	8,650	4,350	
	当期支出合計(C)	25,499	23,011	2,488	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(戦略的基盤技術高度化支援事業特別会計)

科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収 入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	51,900	69,197	△ 17,297	
	1 事業収入	51,900	69,197	△ 17,297	
	(1) 戦略的基盤技術高度化支 援事業収入 (A)	26,120	34,822	△ 8,702	
	(2) 戦略的基盤技術高度化支 援事業収入 (B)	25,780	34,375	△ 8,595	
	II 財務活動収入	51,900	56,000	△ 4,100	
	1 借入金収入	51,900	56,000	△ 4,100	
	(1) 短期借入金収入	51,900	56,000	△ 4,100	
	当期収入合計(A)	103,800	125,197	△ 21,397	
	前期繰越収支差額	0	79,300	0	
収入合計(B)	103,800	204,497	△ 100,697		
科 目		予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支 出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	51,900	69,197	△ 17,297	
	事業費支出	51,900	69,197	△ 17,297	
	(1) 戦略的基盤技術高度化支 援事業費支出 (A)	26,120	34,822	△ 8,702	
	(2) 戦略的基盤技術高度化支 援事業費支出 (B)	25,780	34,375	△ 8,595	
	II 財務活動支出	51,900	56,000	△ 4,100	
	1 借入金返済支出	51,900	56,000	△ 4,100	
	(1) 短期借入金返済支出	51,900	56,000	△ 4,100	
	予備費	0	23,300	△ 23,300	
	当期支出合計(C)	103,800	148,497	△ 44,697	
当期収支差額(A)-(C)	0	△ 23,300	23,300		
次期繰越収支差額(B)-(C)	0	56,000	△ 56,000		

(注) 借入金限度額 51,900千円

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(高専等活用中小企業人材育成事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収          入		千円	千円	千円	
	事業活動収入	0	14,970	△ 14,970	
	事業収入	0	14,970	△ 14,970	
	高専等活用中小企業人材 育成事業収入	0	14,970	△ 14,970	
	財務活動収入	0	15,000	△ 15,000	
	借入金収入	0	15,000	△ 15,000	
	短期借入金収入	0	15,000	△ 15,000	
	当期収入合計(A)	0	29,970	△ 29,970	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	0	29,970	△ 29,970	
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支          出		千円	千円	千円	
	事業活動支出	0	14,970	△ 14,970	
	事業費支出	0	14,970	△ 14,970	
	高専等活用中小企業人材 育成成果事業費支出	0	14,970	△ 14,970	
	財務活動支出	0	15,000	△ 15,000	
	借入金返済支出	0	15,000	△ 15,000	
	短期借入金返済支出	0	15,000	△ 15,000	
	当期支出合計(C)	0	29,970	△ 29,970	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(地域資源活用型研究開発事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収          入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	20,000	29,899	△ 9,899	
	1 事業収入	20,000	29,899	△ 9,899	
	(1) 地域資源活用型研究開発 事業収入	20,000	29,899	△ 9,899	
	II 財務活動収入	20,000	22,200	△ 2,200	
	1 借入金収入	20,000	22,200	△ 2,200	
	(1) 短期借入金収入	20,000	22,200	△ 2,200	
	当期収入合計(A)	40,000	52,099	△ 12,099	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	40,000	52,099	△ 12,099	
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支          出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	20,000	29,899	△ 9,899	
	事業費支出	20,000	29,899	△ 9,899	
	(1) 地域資源活用型研究開発 事業費支出	20,000	29,899	△ 9,899	
	II 財務活動支出	20,000	22,200	△ 2,200	
	1 借入金返済支出	20,000	22,200	△ 2,200	
	(1) 短期借入金返済支出	20,000	22,200	△ 2,200	
	当期支出合計(C)	40,000	52,099	△ 12,099	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	

(注) 借入金限度額 20,000千円

**財団法人 鳥取県産業振興機構**  
**収 支 予 算 書**

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(農商工連携促進事業特別会計)

	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
収          入		千円	千円	千円	
	I 事業活動収入	42,884	705	42,179	
	1 事業収入	42,884	705	42,179	
	(1) 農商工連携促進事業基金 運用収入	42,884	705	42,179	
	財務活動収入	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	借入金返済支出	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	長期借入金収入	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	当期収入合計(A)	42,884	2,500,705	△ 2,457,821	
	前期繰越収支差額	0	0	0	
	収入合計(B)	42,884	2,500,705	△ 2,457,821	
	科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
支          出		千円	千円	千円	
	I 事業活動支出	42,884	705	42,179	
	1 事業費支出	42,884	705	42,179	
	(1) 地域資源活用型研究事業 費支出	42,884	705	42,179	
	財務活動支出	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	特定資産取得支出	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	農商工連携促進事業基金 取得支出	0	2,500,000	△ 2,500,000	
	当期支出合計(C)	42,884	2,500,705	△ 2,457,821	
	当期収支差額(A)-(C)	0	0	0	
	次期繰越収支差額(B)-(C)	0	0	0	